PROGRAM HOSPODÁRSKEHO ROZVOJA A SOCIÁLNEHO ROZVOJA OBCE VOJČICE	
Novovytvorený	
Plánovacie obdobie	2021 - 2027
Schvaľovací orgán	Obecné zastupiteľstvo obce Vojčice
Identifikácia územnej samosprávy, pre ktorú sa dokument spracováva	Obec Vojčice
Dátum schvaľovania	06/2021
Členovia riadiaceho výboru participatívnej tvorbu PHRSR	***Zadávateľ tvorby stratégie***: Mgr. Vlastimil Kiral-Varga, starosta obce ***Gestor tvorby stratégie***: Mgr. Vlastimil Kiral-Varga, starosta obce ***Koordinátor tvorby stratégie***: Bc. Veronika Janičová, externý manažment
Gestor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	Mgr. Vlastimil Kiral-Varga, starosta obce starosta@obecvojcice.sk
Koordinátor tvorby PHRSR a jeho kontaktné údaje	Bc. Veronika Janičová, externý manažment, veronikajanicova1@gmail.com
Tím pre koordináciu participatívnej tvorby PHRSR	Bajusová Alena, poslanec obecného zastupiteľstva Bajus Jozef, poslanec obecného zastupiteľstva Hazala Ján, poslanec obecného zastupiteľstva Konečný Martin, poslanec obecného zastupiteľstva Oravcová Martina, poslanec obecného zastupiteľstva Sarik Ján, poslanec obecného zastupiteľstva Uporský Martin, poslanec obecného zastupiteľstva Vaško Michal, poslanec obecného zastupiteľstva Vilus Marián, poslanec obecného zastupiteľstva
Adresa zverejnenia PHRSR na webovom sídle zadávateľa tvorby stratégie	https://www.obecvojcice.sk/projekty/

1. ÚVOD - Základné východiská procesu tvorby a obsahu

1.1. Inštitucionálne východiská (legislatíva, kompetencie, partneri a inštitucionalizované štruktúry partnerstiev

1.1.1. Legislatíva upravujúca tvorbu a implementáciu PHRSR	Zákon č. 539/2008 Z. z o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, Metodika a inštitucionálny rámec tvorby verejných stratégií schváleného uznesením vlády SR č. 197/2017 z

		26. apríla 2017
1.1.2. Rozhodovacie kompetencie v oblasti tvorby a implementácie PHRSR		PHRSR bude schvaľovaný Obecným zastupiteľstvom obce Vojčice.
1.1.3. Partneri	**Dotknutá verejnosť**	- Verejnosť, ktorá má aktívny záujem o tvorbu PHRSR. - fyzické a právnické osoby dotknuté procesom tvorby a implementácie PHRSR, konkrétne: - fyzické osoby staršie ako 18 rokov, - právnické osoby, - občianske iniciatívy tvorené fyzickými osobami staršími ako 18 rokov, ktoré podpíšu spoločné stanovisko k návrhu strategického dokumentu.
	Hlavní aktéri rozvoja	- obyvatelia obce - fyzické a právnické osoby so sídlom v obci Vojčice
	Hlavní sociálno-ekonomickí partneri	- obyvatelia obce - fyzické a právnické osoby, vrátane podnikateľských subjektov, miestnych občianskych združení, miestnej MŠ a ZŠ
1.2. Obsahové východiská		
1.2.1. Zdôvodnenie potreby spracovania PHRSR		Obec Vojčice identifikovala nasledovné okruhy problémov a impulzov pre spracovanie aktualizácie resp. nového PHRSR: - **skvalitnenie a zefektívnenie zavedeného systému strategického riadenia rozvoja obce**, s cieľom priblížiť sa k občanovi (vypočuť jeho potreby vedúce ku kvalitnejšiemu životu v obci), pretože obec Vojčice má mimoriadny záujem o zavedenie riadenia, ktoré je bližšie občanom; - **politický dôvod** - záujem zlepšiť kvalitu života občanov a podmienky pre ekonomické aktivity v obci, - **legislatívny dôvod** - povinnosť vyplývajúca zo zákona a ďalších právnych noriem; - **vplyv zmeny vonkajších podmienok rozvoja** napr. nová Národná stratégia regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, Partnerská dohoda s Európskou úniou pre nové programové obdobie, ako aj medzinárodné dohody ako napríklad Agenda 2030, akčné plány iniciované subjektmi územnej spolupráce a zároveň schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými

	orgánmi územných samospráv) - **zistenie, že existujúce PHRSR, už neriešia aktuálne výzvy a problémy**; - splnenie podmienok pre **prístup k finančným zdrojom, prípadne iným rozvoj podporujúcim zdrojom,** - možnosť nového prístupu k riešeniu problémov obce - tzv. **smart prístup**.
1.2.2. Definícia územia pre spracovanie PHRSR a územnej štrukturácie stratégie PHRSR	**Územie obce Vojčice** - ako samostatný územný a správny celok, kde jej základnou úlohou, a to nielen pre potreby tohto PHRSR, bude starostlivosť a všestranný rozvoj o územie a o potreby jej obyvateľov.
1.2.3. Relevantné vstupy z nadradených programových a strategických dokumentov	**V rámci primárnej analýzy obce Vojčice** prebehne pre účely spracovania PHRSR aj zhodnotenie relevantnosti existujúcich nadradených a súvisiacich strategických dokumentov, zhodnotenie doteraz zrealizovaných stratégií, politík a koncepcií implementovaných na všetkých úrovniach, vrátane definovania príležitosti a konkurenčných potenciálov a limitov územnej samosprávy obce v kontexte jej okolia. **PHRSR obce Vojčice bude nadväzovať najmä na:** - Integrovanej územnej stratégie (IUS) samosprávneho kraja pod ktorú obec spadá - Národnú stratégiu regionálneho rozvoja SR - Koncepciu územného rozvoja Slovenska - Partnerskú dohodu medzi EÚ a SR na roky 2021 – 2027 - Agendu 2030
1.2.4. Informácia o procese participatívnej tvorby PHRSR	**Etapa 1**.– Identifikácia potreby a impulzov vypracovania PHRSR a rozhodnutie o začatí prípravných prác **Obdobie:** 12/2020 **Popis etapy**: Cieľom tejto fázy je predovšetkým zistiť, či je potrebné spracovať PHRSR a na akej hierarchickej úrovni, alebo postačí pripraviť iba jeho aktualizáciu. Obsahom fázy je vykonanie predbežných analýz, ktoré jednoznačnejšie vymedzujú výzvy, problémy, či impulzy, zmapujú ich obsah a rozsah a overia, nakoľko je možné danú výzvu alebo problém riešiť v rámci už jestvujúceho PHRSR, prípadne je potrebné PHRSR aktualizovať alebo spracovať nový PHRSR. Výstupom prvej fázy je vytvorenie zadania, aktivácia či vytvorenie

	kapacít, a plán postupu tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie. **Etapa 2.** – Prípravné práce, spracovanie a schválenie vstupnej správy vrátane predbežnej vízie **Obdobie:** 01/2021 **Popis etapy:** Cieľom Fázy 2 je vypracovanie podkladov a následné ich spracovanie do Zámeru PHRSR, ktorý slúži na zabezpečenie kompetentného schvaľovania potreby vypracovania nového PHRSR, resp. jeho aktualizácie tak, aby prebehol efektívne a bol zárukou kvalitného spracovania strategického dokumentu a vytvoril predpoklady pre úspešnú implementáciu. Po schválení zámeru PHRSR zo strany Zadávateľa a za zabezpečeného finančného krytia v rozpočte sa bude môcť pristupovať ku tvorbe nového PHRSR alebo jeho aktualizácii. **Konkrétne kroky etapy:** Krok 2.1. Personálne zabezpečenie - zostavenie prípravného tímu. Krok 2.2. Organizácia prípravných prác. Krok 2.3. Detailnejšia analýza potreby a impulzov na spracovanie, resp. aktualizáciu PHRSR. Krok 2.4. Analýza možností reakcie na potrebu a impulzy pre spracovanie PHRSR, resp. jeho aktualizáciu, návrh rozhodnutia o postupe, charaktere a obsahovom zameraní. Krok 2.5. Návrh cieľového zamerania/predbežnej vízie PHRSR (resp. jeho aktualizácie). Krok 2.6. Predbežná identifikácia kľúčových partnerov a ich postavenia pre proces participácie pri spracovaní a implementácii PHRSR a ich polohy v participatívnom procese tvorby a implementácie PHRSR. Krok 2.7. Návrh koordinačnej štruktúry procesu tvorby PHRSR. Krok 2.8. Návrh postupu a harmonogramu participatívnej tvorby a schvaľovania PHRSR. Krok 2.9. Odhad potreby zdrojov (ľudských, finančných, dátových, iných) pre tvorbu PHRSR, resp. jeho aktualizáciu a návrh rozpočtu. Krok 2.10. Vytvorenie Plánu riadenia rizík tvorby stratégie. **Etapa 3**. – Inventarizačná, analytická a prognostická fáza spracovania PHRSR **Obdobie:** 02/2021 **Popis etapy:** Inventarizačná, analytická a prognostická fáza je prvou

	časťou tvorby samotného PHRSR nadväzujúc na výstupy prípravných prác v 4 polohách: - definície kľúčového zamerania/vízie a hlavného cieľa, - definície kľúčových výziev, problémov, impulzov a možných riešení, - súboru identifikovaných zdrojov zozbieraných, zhodnotených a sprístupnených informácií, - definície postupu spracovania a identifikácie partnerov pre tvorbu a implementáciu stratégie. Cieľom aktivity je: doplniť znalostnú bázu tak, aby boli identifikované nielen výzvy, problémy a impulzy doterajšieho, ale aj očakávateľného vývoja relevantné pre obec, ale predovšetkým identifikované všetky vnútorné (prírodné, sociálne, ekonomické, technické, procesné) potenciály a zdroje budúceho vývoja. **Etapa 4.** – Stanovenie vízie, strategického smerovania, priorít a strategických cieľov PHRSR **Obdobie:** 03/2021 **Popis etapy:** Obsahom tejto fázy tvorby stratégie je spresnenie vízie a hlavného cieľa a určenie priorít a strategických cieľov PHRSR opierajúc sa o výstupy prípravnej, inventarizačnej, analytickej a prognostickej fázy. S ohľadom na možnosť čerpania zdrojov zo štátneho rozpočtu a štrukturálnych fondov EÚ je nutné, aby boli priority a strategické ciele PHRSR obce Vojčice priamo naviazané na priority a ciele Národnej stratégie regionálneho rozvoja Slovenskej republiky, priority a ciele definované v Partnerskej dohode medzi EÚ a SR a ďalších programových dokumentoch pre čerpanie EŠIF na obdobie 2021-2027. Kroky tejto fázy sa dajú rozdeliť na dve časti. **V prvej časti** (kroky 4.1. a 4.2. Metodiky tvorby PHRSR) ide o overenie, modifikáciu resp. doplnenie vízie, hlavného cieľa, definovanie priorít a strategických cieľov. **V druhej časti** (kroky 4.3. až 4.5. Metodiky tvorby PHRSR) sa definuje stratégia pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priority a strategické ciele PHRSR, ktoré tvoria jadro PHRSR. **Etapa 5**. – Návrh vlastnej stratégie – strategického prístupu, postupu

	a nástrojov na dosiahnutie vízie a cieľov **Obdobie:** 05/2021 **Popis etapy:** V tejto fáze sa identifikuje strategický prístup, postup a nástroje (opatrenia, aktivity, programy a projekty) akými sa v časovej následnosti a priestorovej súvislosti realizujú jednotlivé kroky stratégie. Cieľom tejto fázy je navrhnúť vlastnú stratégiu, ktorou dosiahne naplnenie celého systému počínajúc víziou až po systém cieľov PHRSR. **Etapa 6**. – Nastavenie implementácie, financovania, monitorovania a vyhodnocovania PHRSR **Obdobie:** 05/2021 **Popis etapy:** Cieľom tejto fázy je vypracovať podrobný plán implementácie stratégie obsiahnutej v PHRSR. Podrobný plán implementácie stratégie je integrálnou súčasťou PHRSR a definuje predovšetkým: - časový harmonogram implementácie stratégie a v jeho rámci konkrétne úlohy pre implementáciu navrhovaných nástrojov vrátane subjektov zodpovedných za ich splnenie a určenie výstupov realizácie týchto úloh, ktorý je reprezentovaný akčným plánom implementácie; - implementačnú štruktúru vrátane systému riadenia implementácie PHRSR, v ktorej musí byť predovšetkým presne definovaná úloha jednotlivých subjektov zapojených do realizácie PHRSR, pravidlá a procesy riadenia implementácie stratégie a plán riadenia rizík; - systém monitorovania a transparentného hodnotenia a napĺňania cieľov stratégie, ktoré zapracovávajú, - plán využitia zdrojov vrátane zostavenia finančného plánu implementácie stratégie **Etapa 7.** – Prerokovanie a schvaľovanie návrhu PHRSR **Obdobie:** 05/2021 **Popis etapy:** Integrálnou súčasťou fázy schvaľovania je široko koncipovaný proces prerokovania tohto dokumentu s partnermi, dotknutou verejnosťou a dotknutými orgánmi a následného zapracovania ich námetov a pripomienok z participatívneho procesu v prvej časti tejto fázy. Výstupom tohto participatívneho procesu môže byť úprava návrhu

	materiálu PHRSR tak, aby bola bližšie k očakávaniam jednotlivých partnerov a verejnosti. Návrh PHRSR upravený na základe výstupov procesu prerokovania je predložený gestorom na schválenie v príslušnom orgáne územnej samosprávy obce Vojčice.

2. ANALYTICKÉ VÝCHODISKÁ

2.1. Zhodnotenie implementácie doterajších stratégií

Jedným zo strategických dokumentov obce bol Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Vojčice, ktorý bol schválený dňa 6.11.2015.

V súlade s usmernením Metodiky pre tvorbu PHRSR a tak, ako je uvedené v kroku 3.6, na základe primárnych analýz, boli tieto vypracované s cieľom identifikovať vnútorné rozvojové potenciály a limity a zároveň prehĺbiť poznanie príčin problémov a obsahu výziev vyplývajúcich z vývoja a súčasného stavu územia, aj na základe sledovania vývoja štatistických údajov za posledných 5 a viac rokov.
Na základe **výstupov z** vyššie uvedených **analýz** a na **základe prieskumu verejnej mienky**, ktorý bol realizovaný dotazníkovým zisťovaním, prostredníctvom médií, a ako i osobným zisťovaním boli v obci Vojčice **pre roky 2015-2021** identifikované priority v niekoľkých oblastiach:

HOSPODÁRSKA OBLASŤ	Technická infraštruktúra
	Dopravná infraštruktúra
	Podnikateľské prostredie a cestovný ruch
	Partnerská spolupráca
SOCIÁLNA OBLASŤ	Zamestnanoť a sociálna inklúzia v obci
	Rozvoj bývania
	Sociálna infraštruktúra, školstvo, služby
	Školstvo, kultúra a šport
ENVIRONMENTÁLNA OBLASŤ	Ochrana ŽP a obyvateľov obce
	Odpadové hospodárstvo
	Protipovodňové opatrenia

Obr. Prehľad priorít obce Vojčice pre roky 2015 – 2021

V rámci týchto priorít boli naplánované a následne zrealizované projekty, ktorých prehľad uvádza tabuľka nižšie. Slúži zároveň ako projektová základňa obce Vojčice, na ktorej je možné budovať a plynulo nadviazať nové projektové zámery a vízie v horizonte 2021 – 2027.

Č.	Názov projektu	Priorita	Termín realizácie	Financovanie Suma / zdroj
1	Občianske hliadky v obci Vojčice	Sociálna oblasť	2015	57 151,14 € / Ministerstvo vnútra
2	Modernizácia verejného osvetlenia v obci Vojčice	Hospodárska oblasť	2016	217 548,00 € / Úrad vlády SR
3	Zvyšovanie energetickej účinnosti budovy Obecného úradu a kultúrneho domu vo Vojčiciach	Environmentálna oblasť	2018	244 566,61 € / Ministerstvo životného prostredia SR
4	Zriadenie občianskej poriadkovej služby v obci Vojčice	Sociálna oblasť	2019	140 737,19 € / Ministerstvo vnútra SR
5	Úprava atletickej dráhy za účelom podpory rozvoja športu	Sociálna oblasť	2019	10 000,00 € / Úrad vlády SR
6	Zriadenie prevádzky na výrobu betónových výrobkov	Hospodárska oblasť	2020	111 127,00 € / Úrad podpredsedu vlády SR pre investície a informatizáciu
7	Vybudovanie nového predškolského zariadenia v obci Vojčice	Sociálna oblasť	26.09.2017 - v realizácii	740 482,21 €
8	Rekonštrukcia a dobudovanie chodníkov za účelom zlepšenia dostupnosti služieb v obci Vojčice	Hospodárska oblasť	2021	231 994,46 € / Ministerstvo vnútra SR

Prehľad projektov zrealizovaných v rámci PHRSR 2015 – 2021

2.2. Kľúčové trendy vývoja, ak by sa stratégia PHRSR neimplementovala

Nulový variant

Za predpokladu, že nebudú realizované žiadne opatrenia navrhovanej stratégie PHRSR, tzv. *nulový variant*, je možné predpokladať nasledovný lokálny dopad na zraniteľnosť obce:

Z pohľadu ekonomického a podnikateľského prostredia v obci:

- odchod mladých ľudí do zahraničia,
- znížená atraktivita územia obce/regiónu pre investorov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre obec na podporu rozvoja,
- silná konkurencia na trhu,
- neukončené budovanie technickej infraštruktúry v obciach.

Z pohľadu poľnohospodárstva a lesného hospodárstva

- zmena klimatických podmienok,
- nevyužitie pôdneho a lesného fondu obce,
- neatraktívnosť práce a podnikania v poľnohospodárstve a lesnom hospodárstve,
- devastácia životného prostredia,
- prírodné kalamity.

Z pohľadu technickej a dopravnej infraštruktúry:
- navýšenie počtu investičných akcií v obciach a ich finančná náročnosť,
- stagnácia vybudovania vodovodu a kanalizácie pre ich finančnú náročnosť,
- nemožnosť získať externé zdroje na dobudovanie technickej infraštruktúry.

Z pohľadu životného prostredia
- ohrozenie zdrojov pitnej vody v obci nadmerným používaním umelých hnojív a pesticídov,
- nemožnosť získať externé zdroje pre tvorbu a údržbu životného prostredia,
- prírodné katastrofy (záplavy).

Z pohľadu kultúry, školstva a športu
- hrozba papučovej kultúry obyvateľstva,
- dôsledkom zlej sociálnej situácie rodín je kultúra na poslednom mieste v rodinnom rozpočte,
- slabý sponzoring športu a kultúry zo strany súkromného sektora,
- bezcieľne trávenie voľného času mladými ľuďmi v obci,
- zanedbaním pozornosti v oblasti tradícií a remesiel obce stratia svoju osobitosť.

Z pohľadu občianskej vybavenosti
- vlastníci pozemkov nebudú súhlasiť s odpredaním pozemkov pre nové individuálne bytové výstavby podľa územného plánu obcí,
- nedostatok finančných prostriedkov na výkon samosprávy a zlepšenie občianskej vybavenosti obce,
- nedostatku finančných prostriedkov na plánované rozvojové aktivity obce.

Z pohľadu cestovného ruchu
- nepochopenie turistického potenciálu obce - nevyužitie daností pre rozvoj cestovného ruchu,
- izolovanosť – nezapojenie sa do združení v regióne, ktoré pomáhajú rozvoju cestovného ruchu,

- neprispôsobenie kvality a množstva poskytovaných služieb v súlade s požiadavkami návštevníkov obce,
- nedosiahnuteľná konkurencia v oblasti cestovného ruchu.

Dopady vyššie uvedených bodov bez aktívneho prístupu obce je možné zovšeobecniť nasledovne:

- Zníženie počtu pracovných príležitostí v obci
- Migrácia prevažne mladého obyvateľstva a z toho vyplývajúce:
- Starnutie obyvateľstva
- Nespokojnosť obyvateľov s kvalitou infraštruktúry a občianskej vybavenosti
- Vyčerpanie financovania rozvojových aktivít z vlastných zdrojov
- Strata záujmu obyvateľov participovať na veciach verejných

2.3. Identifikácia vnútorných potenciálov, výziev, limitov a problémov

Výzvy a potenciály	**Socioekonomické**	- vyváženosť štruktúry obyvateľstva z hľadiska produktivity, aktivity a pohlavia, - prítomnosť poľnohospodárskej výroby v obci, - vzdelaný a kvalifikovaný ľudský potenciál, - existencia podnikateľských subjektov pôsobiacich v obciach v oblasti obchodu, výroby, služieb a dopravy, - dobré podmienky pre rozvoj služieb, - dobré podmienky pre rozvoj cestovného ruchu, - dobré podmienky pre rozvoj poľnohospodárstva a lesného hospodárstva, - vytváranie podmienok pre rozvoj podnikania, - existujúca územno-plánovacia dokumentácia.
	Územno-technické	- v obci je vybudovaná dostatočná infraštruktúra, - atraktívne prírodné prostredie, - blízkosť rekreačnej oblasti, ako možného základu pre rozvoj turizmu, - objekty vhodné pre podnikanie v agroturistike, - kultúrno-historické pamiatky, - aktívny prístup miestnej samosprávy k rozvoju cestovného ruchu v obciach, - trasy pre cykloturistiku
	Prírodno-environmentálne	- vhodné prírodné a podnebné podmienky, - doriešený odvoz a skládky tuhého komunálneho odpadu, - vypracovaný program odpadového hospodárstva, - realizácia separovaného zberu odpadu, - zlepšenie kvality ovzdušia v obci - dostatok lesov s kvalitnou podpovrchovou vodou.
	Kultúrne	- komplexne rekonštruovaná budova Obecného úradu

		a kultúrneho domu - využívanie prírody v okolí na zimné a letné športové aktivity, - veľké množstvo kultúrnych podujatí, - každoročné tradičné akcie – plesy, jarné a jesenné tradičné akcie, - existencia budov pre základnú a materskú školu, - silná mimoškolská činnosť v obci, - možnosť športovania v areáli futbalového ihriska, telocvične a multifunkčného ihriska - existencia kultúrnych pamiatok
	Inštitucionálno-organizačné	- pravidelné stretnutia občanov s predstaviteľmi samosprávy, - ochota obyvateľov spolupodieľať sa na rozvoji obce.
Problémy a limity	**Socioekonomické**	- nezamestnanosť obyvateľov obcí v produktívnom veku, - nezamestnanosť absolventov škôl, - absencia výrobných podnikov v obci, - absencia základných a doplnkových služieb, - absencia väčšieho supermarketu, obchodného centra - stagnácia rozvoja malého a stredného podnikania, - slabý rozvoj remeselnej výroby, - nízka kúpyschopnosť obyvateľstva vyplývajúca z nezamestnanosti v regióne, - slabá informovanosť o možnostiach podnikania a samozamestnania zo strany štátu.
	Územno-technické	- nedostatok finančných prostriedkov z rozpočtu obcí na rekonštrukciu miestnych komunikácií, - nevybudované parkovacie plochy v obciach.
	Prírodno-environmentálne	- nezáujem mladých o poľnohospodárstvo, - nedostatočné využívanie daností pre rozvoj turizmu a agroturizmu, - malý rozvoj aktivít pre rekreačné účely, - zlý stav poľných a lesných ciest, - nevyužitý / nezmapovaný potenciál pre rozvoj cestovného ruchu, - nedostatočná propagácia cestovného ruchu v regióne,
	Kultúrne	- absencia možností využívať rekreačné strediská na športové aktivity, na relaxáciu (bowling, wellness, sauna),

		- slabá tradícia folklóru, - nezáujem občanov o obnovenie tradícií v obci, - obyvatelia sú prevažne konzumenti a nie tvorcovia kultúrnych akcií v obci.
	Inštitucionálno-organizačné	- nedobudovaná obecná kanalizácia, vodovody, - absencia obecnej tlače, - nedostatok prípadne nedostupnosť finančných zdrojov.

2.4. Identifikácia výziev, limitov a problémov z vonkajšieho prostredia

Nasledujúca tabuľka ilustruje potenciály, výzvy, limity a problémy vyplývajúce z vývoja vo vonkajšom prostredí obce Vojčice:

Výzvy a potenciály z vonkajšieho prostredia:	Limity a problémy z vonkajšieho prostredia:
Potenciál získať nenávratný finančný príspevok z EÚ zdrojov pre krytie investičných zámerov v obci	Malý záujem investorov o menšie obce
V rámci Mikroregiónu existuje možnosť vytvárať spolupráce založené na synergii s obcami	Nedostatočne rozvinutý cestovný ruch v okolí obce/mikroregióne.
V blízkom okolí obce funguje rozvinutý cestovný ruch	Zlý stav životného prostredia v okolí obce/v mikroregióne
Možnosť prilákať investorov	Nepochopenie/nerozpoznanie potenciálu disponibilných rozvojových zdrojov obce

2.5. Výstupy SWOT analýzy pre voľbu typu stratégie

Tomuto bodu je z pohľadu tvorby PHRSR *venovaná mimoriadna pozornosť* nakoľko výzvy, potenciály, limity a problémy vytvárajú väčšinou vzájomne previazaný logický hierarchický systém.
Preto v tomto bode nedôjde len k identifikácii samostatných javov, ale najmä vzájomných väzieb a ich príčinných súvislostí.

Následne budú výstupy tohto kroku spracované vo forme stromu výziev a problémov, ktorý tento systém a jeho väzby vizualizuje.
Samotný strom je potom možné následne použiť k zadefinovaniu logického systému, teda stromu, cieľov a opatrení, ktoré sa budú vzťahovať na identifikované výzvy, potenciály, limity a problémy.

Hospodárska oblasť	
Silné stránky	**Slabé stránky**
• dostupnosť kvalitnej pitnej vody z obecných studní • obec je plynofikovaná • dostupnosť internetu a káblovej televízie • dostupnosť mobilných sietí • obec je prístupná pravidelnou autobusovou dopravou	• obec nemá vybudovaný vodovod • nedobudovaná kanalizácia • nevybudovaná ČOV • nedostatočná prevencia voči kriminalite a možným protispoločenským konaniam • nedostatočný kamerový systém • nevyhovujúci technický stav niektorých úsekov miestnych komunikácií a chodníkov
Príležitosti	**Ohrozenia**
• využitie čerpania štrukturálnych fondov EÚ • realizácia opatrení na zvýšenie bezpečnosti ako občanov, tak aj návštevníkov • dobudovanie miestnych komunikácií a chodníkov • vybudovanie cyklochodníkov • zlepšovanie podnikateľského prostredia dobudovaním prvkov technickej infraštruktúry zabezpečiť ďalší rozvoj podnikateľských aktivít v obci	• zanedbávanie podpory štátu v oblasti malého a stredného podnikania • finančne náročná a pomalá výstavba, modernizácia a rekonštrukcia technickej infraštruktúry
Sociálna oblasť	
Silné stránky	**Slabé stránky**
• materská škola a základná škola v obci • dostatok voľnej pracovnej sily • ochota spolupráce miestneho obyvateľstva pri rozvoji obce • optimálne podmienky pre rekreačné využitie • zachovalé a príťažlivé prírodné prostredie • kultúrne pamiatky v obci • prírodná rezervácia v obci • existencia sociálnej starostlivosti pre starších občanov - seniorov a osoby so	• absencia oddychových zón pre deti mládež, mladé rodiny, matky na materskej dovolenke a pre dôchodcov • absencia zdravotného strediska • sociálna izolácia obyvateľov z MRK • nižšia vzdelanostná úroveň obyvateľov zo sociálne znevýhodneného prostredia • nedostatok vlastných finančných zdrojov obce na financovanie rozvojových a investičných projektov • slabší záujem o veci verejné • nedostatok obecných pozemkov a ich

zdravotným postihnutím – denné stacionáre	roztrieštenosť
Príležitosti	**Ohrozenia**
• využitie čerpania štrukturálnych fondov EÚ • potenciál rozvoja cestovného ruchu • záujem o integráciu rómskej komunity do života majoritnej spoločnosti • strategické postavenie obce • rozvoj športových a rekreačných aktivít s možnosťou využitia prírodného potenciálu územia • potencionálna spolupráca s okolitými obcami	• možný nárast sociálnej izolácie obyvateľov z MRK • predsudky a diskriminácia zo strany majoritného obyvateľstva • starnutie obyvateľstva • nedostatok finančných prostriedkov pre investičné zámery obce
Environmentálna oblasť	
• **Silné stránky**	• **Slabé stránky**
• zavedený systém triedeného zberu • odpadov • prírodný potenciál na rozvoj vidieckeho, cestovného ruchu, pešej turistiky a cykloturistiky • pozitívny prístup miestnej samosprávy k zachovaniu prírodného dedičstva pre nasledujúce generácie	• slabá ekologická uvedomelosť občanov • nedostatočné separovanie a zhodnocovanie odpadov • nedostatočné využívanie prírodného potenciálu • nedostatočné využitie obnoviteľných zdrojov energie v prospech rozvoja obce
Príležitosti	**Ohrozenia**
• využitie čerpania štrukturálnych fondov EÚ • podpora využívania obnoviteľných zdrojov energie • predchádzanie vzniku odpadov • zvýšenie zhodnocovania odpadov • zvyšovanie environmentálneho povedomia obyvateľov obce • realizácia opatrení smerujúcich k udržaniu kvality životného prostredia	• slabá osveta v oblasti ochrany životného prostredia • znečisťovanie životného prostredia nelegálnymi skládkami • nárast produkcie komunálneho odpadu

2.6. Návrh strategického prístupu vyplývajúci zo SWOT analýzy

Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli vyšpecifikované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre vypracovanie rozvojového dokumentu obce Vojčice.

Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov k ďalšiemu rozvoju obce: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá **OFENZÍVNA STRATÉGIA,** pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami.

Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.

2.7. Výstup benchmarkingu v kontexte širšieho územia

Samostatnou oblasťou analytickej časti je identifikovanie potenciálnych nástrojov a možných prístupov na riešenie výziev a problémov, ktoré sa stali osvedčenými nielen na úrovni lokálnej, ale aj v národnej alebo nadnárodnej praxi.

Pri tomto postupe sa identifikujú analýzou overené postupy - pozitívne prvky - , rešpektujúc ich možné obmedzenia pri prenose skúseností.
Tie môžu vyplývať z rozdielnosti prostredia (legislatívne, sociálne, ekonomické, geografické), rovnako tak z rôznej východiskovej situácie.

Metódou používanou v rámci spracovania tejto analýzy je porovnanie situácie a potenciálov rozvoja obce so situáciou a potenciálmi rozvoja inej porovnateľnej obce v rámci tzv. **benchmarkingu**. Porovnanie je vhodné sústrediť na obce, ktoré môžu byť vnímané ako konkurenti alebo naopak - sú príkladmi napredovania v dosiahnutom progrese, prípadne príkladmi dobrej praxe, ktorú je možné zohľadniť pri riešení obdobných výziev a problémov.

Benchmarking pre účel spracovania tohto dokumentu je možné zadefinovať ako proces porovnávania a merania vlastných bežiacich procesov s porovnateľnými procesmi vo vybraných (porovnávaných) subjektoch.
Cieľom takého porovnania je zisk informácií, kde vzniká odchýlka, ktorá predstavuje tzv. úzke miesto procesu.
Tak môže obec identifikovať problém a zaviesť zlepšenia. Práve cez porovnanie s najlepšími.

Východisková situácia obcí v najbližšom okolí

V najbližšom okolí zápasia všetky obce s obdobnými problémami a to nielen na úrovni rozvoja. Najčastejšími problémami obcí **s nízkym počtom obyvateľov** sú nedostatok finančných prostriedkov a slabý ľudský kapitál v spojení s prestarnutým obyvateľstvom. Okrem frustrácie patria medzi bariéry rozvoja obcí v bezprostrednom prostredí známe problémy s infraštruktúrou, nezamestnanosťou, či nízkym alebo málo využiteľným vzdelaním.

Problémom je i fakt, že malé obce sa často bránia alebo im chýba príležitosť spájať sa do mikroregiónov.

Napriek uvedeným ťažkostiam je možné identifikovať aj rad príkladov obcí , ktoré vďaka mobilizácii vlastného potenciálu a s využitím externých zdrojov dokázali v oblasti environmentálnej, sociálnej a zvyšovania úrovne obyvateľstva efektívne napredovať. Sú to okolité obce: Trebišov, Sečovce, Milhostov, Hriadky, Nový Ruskov, Horovce.

V uvedených obciach boli naplno využité možnosti čerpania zdrojov EÚ pre rozvoj v každej oblasti – životné prostredie, infraštruktúra, školstvo, zdravotníctvo, sociálna infraštruktúra.

Práve predkladaný dokument môže obci Vojčice pomôcť k zmene – priblíženiu sa k nasledovaniahodným príkladom. Na obdobie 2021 – 2027 je vypracovaný detailný plán nástrojov (projektov) v súlade s cieľmi programovacích dokumentov pre najbližšie rozpočtové obdobie EÚ.

2.8. Identifikácia disparít a faktorov rozvoja

Každá obec disponuje zdrojmi, ktoré je možné definovať ako faktory jej rozvoja (ekonomického a sociálneho).

Zdroje a faktory, ktoré sa nachádzajú v rámci hraníc katastrálneho územia obce sa označujú ako vnútorné (endogénne) faktory rozvoja. Zdroje a faktory, ktoré vplývajú na rozvoj obce spoza hraníc obce tvoria vonkajšie (exogénne) faktory rozvoja.

Súbor faktorov a zdrojov rozvoja obce tvorí rozvojový potenciál konkrétnej obce.

A) Prehľad faktorov rozvoja obce Vojčice

Rozvojové faktory je možné členiť do nasledovných skupín:

- prírodné zdroje,
- sociálna infraštruktúra obyvateľstvo,
- technická infraštruktúra
- ekonomické činnosti
- rozpočet a majetok obce.

Prírodné zdroje

Obec Vojčice s rozlohou 17,9 km² a s nadmorskou výškou v katastri sídla 102-140 m.n.m., stred obce je vo výške 108 m.n.m., sa rozprestiera na východnej časti Slovenska, leží na hranici Košického samosprávneho kraja a patrí do okresu Trebišov. Vzdialenosť obce Vojčice od mesta Trebišov je približne

12 km a radí sa medzi veľké obce.

Obec Vojčice sa nachádza v blízkosti dôležitého dopravného ťahu, Čierna nad Tisou – Vranov, ktorý obec spája s okresným mestom Trebišov a s cestou Košice – Michalovce štátna hranica Ukrajina. Poloha obce sa nachádza v blízkosti menších sídel: Trebišov, Sečovce, Michalovce. Obec je vzdialená 43 km od krajského mesta Košice.

Územie obce Vojčice z geografického hľadiska tvorí západná časť Východoslovenskej nížiny, na starom agradačnom vale Ondavy. Východnú časť odlesneného chatára obce tvorí riečna niva Ondavy a Trnávky. Smerom na západ prechádza rovina do mierne členenej pahorkatiny, pokrytej sprašovými uloženinami. Územie má nivné, lužné a čiernozemné pôdy.

Orograficky sa katastrálne územie obce Vojčice rozprestiera v sústave Vnútorných karpatských zníženín a v podsústave Východoslovenská nížina. Ortografické členenie je podrobnejšie ako geomorfologické, ale menej presné. Geomorfologicky sa obec zaraďuje do provincie Východopanónska panva, subprovincie Veľká dunajská kotlina a oblasti Východoslovenská nížina, ktorá sa ďalej delí na Východoslovenskú rovinu a Východoslovenskú pahorkatinu.

Pôdny fond

Typy pôdy, ktoré na území obce Vojčice prevládajú v najvyššej miere sú fluvizeme, kultizemné, a glejové pôdy z nekarbonátových aluviálnych sedimentov.

Krajina v obci aj v jeho okolí je odlesnená, rovinatá a intenzívne poľnohospodársky využívaná. Orné pôdy pokrývajú takmer 85 % výmery katastra. Svojimi hydrotechnickými opatreniami sú zamerané na zvýšenie pôdnej úrodnosti v území s extrémne vysokou hladinou spodných vôd.

Len pomerne malé časti územia obce zaberajú trávnaté porasty t.j. lúky a pasienky. Zvyšné časti lužného lesa sa vyskytujú na východnom okraji katastra, pri majeri „Bisce“ a na jeho západnom okraji – pri bývalej vojenskej strelnici. Celé katastrálne územie obce Vojčice je vzhľadom k svojmu intenzívnemu poľnohospodárskemu využívaniu ekologicky málo stabilné.

Vodné plochy a toky

Hydrologické pomery sú ovplyvnené prírodným členením. Územie obce patrí do povodia rieky Ondava a taktiež územím preteká regulovaným vyrovnaným korytom rieka Trnávka. Ide o prítok Ondavy, ktorý sa pred obcou spája s bezmenným kanálom a následne preteká okrajom Milhostova až na územie mesta Trebišov.

Na Východoslovenskej nížine je odtokový režim veľmi zložitý a pretrvávajú problémy s odvádzaním veľkých vôd a ochranou pred povodňami.

Na kvalitu vody v tokoch vplýva produkcia priemyselných a splaškových vôd a intenzívna poľnohospodárska činnosť spojená s používaním hnojív. Toky na území okresu sú značne znečistené a svojou kvalitou sú zaradené v III až V triede kvality. Znížená kvalita vody platí aj v prípade podzemných vôd. Nepriaznivú situáciu v kvalite podzemných vôd predovšetkým v náplavoch vodných tokov a na Východoslovenskej nížine spôsobujú koncentrácie Fe a Mn, dusičnanov a amoniaku, ku ktorým sa v blízkosti sídiel pridružujú nepolárne extrahovateľné látky a ťažké kovy. V okrese Trebišov sa v oveľa väčšej miere využívajú zdroje podzemných vôd na zásobovanie obyvateľstva pitnou vodou.

Z klimatického hľadiska patrí územie obce do teplej oblasti s priemernou ročnou teplotou 9-10 C a ročnými zrážkami 550-600 mm.

Chránené oblasti

Kataster obce Vojčice je súčasťou európskej siete chránených území NATURA 2000, konkrétne chráneného vtáčieho územia SKCHVÚ037 Ondavská rovina na zabezpečenie priaznivého stavu biotopov sťahovavých druhov vtákov a zabezpečenie podmienok na prežitie a rozmnožovanie týchto druhov:

- bocian biely (Ciconia ciconia)
- ďateľ hnedkavý (Dendrocopus syriacus)
- orol kráľovský (Aquila heliaca)
- pipíška chochlatá (Galerida cristata)
- prepelica poľná (Coturnix coturnix)
- rybárik riečny (Alcedo atthis)
- sokol hároh (Falco cherrug)
- chriašteľ poľný (Crex crex)

Vtáčie územie sa nachádza v katastri obce Vojčice a jeho celková rozloha je 15906,56 ha.

V katastri obce Vojčice sa nachádza Lesík BISCE, ktorý je od roku 2004 podľa smernice 92/43/EHS schválený uznesením vlády SR č.239/2004 a zaradený do programu NATURA 2000 ako Územie európskeho významu s názvom BISCE o rozlohe **28,01 ha** a nachádza sa **v povodí rieky Ondava** neďaleko Trebišova, Košický kraj, medzi obcami Vojčice (okres Trebišov) a Horovce (okres Michalovce). Lesík BISCE je ostrovček súvislých lesných porastov, patriacich medzi vŕbovo-topoľové lužné lesy. Na lesík nadväzuje staršia aleja topoľov s vtrúsenými dubmi, ktorá lemuje prístupovú poľnú cestu. Lesík je význačným a významným biotopom poľnej zveri a ornitofauny. Lokalita lesíka sa považuje za ekologický signifikantný segment krajiny predstavujúci významnú ekostabilizačnú plochu s biologickou ochranou, krajinotvornou a estetickou funkciou.
Všeobecne záväznou vyhláškou č. 5/2007 zo dňa 2. 11. 2007 bol unikátny Lesík BISCE vyhlásený za prírodnú rezerváciu. Prírodnú rezerváciu v tomto čase spravuje Chránená krajinná oblasť LATORICA.

Obyvateľstvo

Obec Vojčice sa počtom obyvateľov zaraďuje k väčším obciam Slovenska, celkový počet obyvateľov v obci v roku 2020 bol 2186. Počet obyvateľov vykazuje rastúci i klesajúci trend vývoja**.**

Štruktúra obyvateľstva podľa veku a pohlavia

Dôležitou charakteristikou ľudských zdrojov je veková štruktúra obyvateľstva v kategóriách predproduktívny (0-14 rokov), produktívny (15-65 rokov) a poproduktívny vek (65 a viac rokov). Veková štruktúra je základným ukazovateľom pre posúdenie budúceho vývoja populácie. Najväčší podiel pripadá na obyvateľov v produktívnom veku (15 -65 rokov) konkrétne 1509 obyvateľov, najmenší podiel na obyvateľov pripadá v poproduktívnom veku a to 287 obyvateľov.

Štruktúra obyvateľstva podľa národnosti

Podľa výsledkov sčítania môžeme obyvateľstvo hodnotiť aj z hľadiska národnostnej štruktúry. Z pohľadu národnostného zloženia prevláda slovenská národnosť, nakoľko 89,28 % obyvateľov sa hlási práve k tejto národnosti.

Štruktúra obyvateľstva podľa náboženstva

Z hľadiska náboženského vyznania je štruktúra obyvateľstva rôznorodá. 50,36 % obyvateľov sa hlási k rímskokatolíckej cirkvi. Druhým výrazným náboženstvom v obci je gréckokatolícke vierovyznanie, nakoľko 37,54 % obyvateľov sa hlási k tejto cirkvi. Z uvedených údajov vyplýva, že napriek rôznorodosti je dominantným náboženstvom v obci rímskokatolícka cirkev.

Štruktúra obyvateľstva podľa vzdelania

Úroveň vzdelanosti populácie sa v súčasnej etape socioekonomického rozvoja stáva jedným z predpokladov, ktoré významným spôsobom vplývajú na celkovú rozvoja schopnosť územia. Študované územie má vidiecky charakter, čo sa odráža aj vo vzdelanostnej štruktúre obyvateľstva, kde prevláda predovšetkým stredné odborné vzdelanie a učňovské vzdelanie bez maturity.

Ekonomická štruktúra a ekonomický rozvoj

Jednou zo základných sociálno-ekonomických klasifikácií triedenia obyvateľstva je ekonomická aktivita. Z tohto hľadiska možno obyvateľstvo rozdeliť na ekonomicky aktívne a neaktívne. Medzi demografické ukazovatele zaraďujeme aj zamestnanosť obyvateľstva. Na základe zmapovania zamestnanosti možno posúdiť, koľko obyvateľov v obci je ekonomicky aktívnych, koľko obyvateľov sa nachádza na materskej dovolenke, koľko je dôchodcov, koľko sa nachádza v obci nezamestnaných a pod.. Percentuálne zastúpenie nezamestnaných v obci je na úrovni 6,02 %. Percento nezamestnaných pochádza zo skupiny obyvateľov s najnižším stupňom vzdelania, t. j. základným alebo učňovským vzdelaním bez maturity.

Technická infraštruktúra

Miestne komunikácie - Stav miestnych komunikácií je dobrý, niektoré úseky je potrebné zrekonštruovať a dobudovať.
Chodníky - Stav chodníkov je dobrý, v niektorých častiach obce chodníky absentujú alebo je ich potrebné zrekonštruovať.
Autobusová zástavka - V obci sa nachádzajú 4 autobusové zastávky v dobrom stave.
Vodovod - Obec nemá vybudovaný vodovod.
Kanalizácia - V obci nie je vybudovaná kanalizácia
Čistička odpadových vôd – V obci nie je vybudovaná ČOV
Rozvod plynu - Obec je plynofikovaná.
Zásobovanie teplom - Zdroje a zariadenia na výrobu tepla väčšieho rozsahu sa v obci nenachádzajú. Zásobovanie teplom v obci je riešené po jednotlivých objektoch samostatne.
El. vedenie - Obec je zásobovaná elektrickou energiou z distribučných trafostaníc.
Verejné osvetlenie - Obec disponuje moderným verejným LED osvetlením. Prevádzku verejného osvetlenia spravuje externá spoločnosť.
Pokrytie mobilných operátorov - Obec je pokrytá signálmi všetkých aktuálnych mobilných operátorov.
Optická sieť na pripojenie internetu - V obci je zavedená optická sieť.

Odpadové hospodárstvo

Na území obce vzniká hlavne komunálny odpad a biologický odpad z domácnosti, z verejných

priestranstiev. Obec zabezpečuje separovanie odpadu v hlavných komoditách papier, sklo, plast, ale aj v ďalších komoditách v súlade s aktuálnou legislatívou. Odvoz a zneškodňovanie komunálneho odpadu pravidelne zabezpečuje dodávateľsky. V obci sa nenachádza zberný dvor. Zmenami v systéme prístupu k nakladaniu s odpadom je však potrebné sa neustále zaoberať, najmä s ohľadom na vznik nelegálnych skládok, nakoľko časti obyvateľstva ešte stále chýba dostatočné uvedomenie. Obec neustále dbá na to, aby sa v jej katastri nevyskytli žiadne environmentálne záťaže.

Sociálna infraštruktúra obce

Sociálnu infraštruktúru a občiansku vybavenosť v obci charakterizujú zariadenia z oblasti administratívy a kultúry, športové zariadenia, školské zariadenia. Občianska vybavenosť významnou mierou skvalitňuje život obce. Úroveň občianskej vybavenosti je ovplyvňovaná charakterom obce, veľkosťou obce, počtom jej obyvateľov a návštevníkov, ich potrebami. Obec disponuje sociálnou infraštruktúrou: obecný úrad, kultúrny dom, dom smútku, cintorín, kostol, materská škola, základná škola, futbalové ihrisko, multifunkčné ihrisko, detské ihrisko, telocvičňa, knižnica, pošta, denné stacionáre, pohostinstvo, obchod, predajne, obecný rozhlas.

Štruktúra domového a bytového fondu

Väčšina obyvateľov v obci Vojčice býva v tradičných rodinných domoch. V obci sa nachádzajú 3 bytové domy. Celkový počet trvalo obývaných rodinných domov je 454. Rodinné domy sú v dobrom stave.

Detailné spracovanie analýz obce tvorí prílohu č. 1 tohto dokumentu

B) Prehľad disparít obce Vojčice

Pri analýze problémov boli identifikované nasledovné disparity a limity rozvoja územia obce Vojčice:

Oblasť rozvoja	Popis disparity
• Prírodné zdroje	➢ nevyužitý prírodný a kultúrno-historický potenciál pre rozvoj cestovného ruchu
• Obyvateľstvo	➢ starnúca populácia a klesajúci počet produktívneho obyvateľstva migrácia mladých obyvateľov
• Ekonomická štruktúra a ekonomický rozvoj	➢ nedostatok kvalifikovanej pracovnej sily ➢ rastúca dlhodobá nezamestnanosť.
• Technická infraštruktúra	➢ technický stav verejných budov vyžadujúcich si rekonštrukciu
• Sociálna infraštruktúra obce	➢ nedostatočná školská a predškolská

	infraštruktúra ➢ chýbajúce domovy sociálnych služieb

Tab. - disparity a limity rozvoja územia

3. Rozvojová stratégia

3.1.Vízia rozvoja a hlavný cieľ

Vízia predstavuje očakávaný stav, ktorý má obec zo strednodobého hľadiska dosiahnuť. Definuje rámec pre vymedzenie strategických cieľov a priorít na obdobie budúcich 7 – 10 rokov pričom popisuje aj postupy na ich dosiahnutie.

Vízia obce Vojčice predstavuje opis ideálneho stavu, ktorý si obyvatelia obce prajú dosiahnuť a aktívnym systematickým prístupom sa chcú blížiť k jej naplneniu.

Na základe komplexnej analýzy východiskového stavu obce, súboru kvalitatívnych a kvantitatívnych dát, analýzy silných a slabých stránok územia, identifikácii hlavných faktorov smerujúcich k rozvoju územia, pochopením väzieb územia, zohľadnením faktorov podporujúcich rast, resp. rozvoj územia, ako aj na základe funkcií, ktoré obec v súčasnosti plní, **strategická vízia** obce Vojčice je formulovaná nasledovne:

Vízia rozvoja:
Obec Vojčice je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojiteľnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

Hlavný cieľ:
Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

3.2. Štruktúra priorít a ich väzby

Zámerom tejto časti programu je **zadefinovať priority** a poskytnúť prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov **vo väzbe na hlavný cieľ a priority**, ktoré s určitosťou povedú priamo k naplneniu stanovenej vízie, pričom tieto priority a z nich plynúce návrhy projektov nemusia spadať len do kompetencie obce.

V tejto časti je dôležité ich explicitne vymedziť a pomenovať tak, aby ich bolo možné zapracovať do plánu plnenia. Pri opatreniach, ktoré nie sú priamo v kompetencii obce, je dôležité aby boli presne sformulované do takej podoby, v akej ich obec bude môcť začleniť do vyšších strategických zámerov napr. samosprávneho kraja.

Naplnenie dlhodobej vízie a dosiahnutie hlavného cieľa obce Vojčice je rozložené **do troch prioritných oblastí,** ktorých naplnenie je podmienené splnením špecifických cieľov, ktoré môžu byť v rámci dekompozície tvorené ďalšími špecifickými subcieľmi a spolu s vyššími cieľmi sa stávajú základnými piliermi pri realizácii hlavného cieľa.

Základné prioritné oblasti sú vymedzené nasledovne:

Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec
Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých
Prioritná oblasť 3: Eko obec

Predstavenie obsahu jednotlivých priorít je možné najlepšie demonštrovať cez uvedenie špecifických cieľov, ktoré pod danú prioritu spadajú a práve ich jednotlivé splnenie zabezpečí aj naplnenie priority.

Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec
Strategický cieľ: 1.1 Rozširovať a napĺňať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce
Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých
Strategický cieľ: 2.1 Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce
Strategický cieľ: 2.2 Zvýšiť atraktívnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov
Prioritná oblasť 3: Eko obec
Strategický cieľ: 3.1 Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov
Strategický cieľ: 3.2 Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia

Obrázok nižšie ilustruje prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Vojčice, ktorých naplnenie je možné dosiahnuť prostredníctvom naplnenia cieľov jednotlivých nástrojov (projektov), ktoré povedú k naplneniu jednotlivých špecifických cieľov, prostredníctvom ktorých je možné naplniť strategické ciele určené pre každú prioritnú oblasť obce.

Obr. Prepojenie a väzby medzi definovaním Vízie rozvoja, Hlavného cieľa a priorít obce Vojčice

3.3. Systém cieľov, ich súvislostí, indikátorov a strom cieľov

3.3.1. Prehľad strategických a špecifických (operatívnych) cieľov vo väzbe na hlavný cieľ a priority

Vízia: Obec Vojčice je modernou obcou, ktorá vytvára predpoklady pre systematické zlepšovanie životných podmienok a podporujúca zvýšenie životnej úrovne svojich obyvateľov všetkých vekových kategórií cez:

- podporu mobility a prepojiteľnosti,
- podporu spravodlivých riešení v sociálnej oblasti tak, aby bola samospráva bližšie k občanom a viedla k skvalitneniu života v regióne,
- podporu inovatívnych a ekologických – dobu odrážajúcich – riešení pre všetkých svojich občanov.

Hlavný cieľ: Vytvárať priestor a podmienky pre zlepšenie kvality života v obci, cez poznanie potrieb svojich obyvateľov a zabezpečiť predpoklady k trvalo udržateľnému rozvoju obce s dôrazom na inovatívne a ekologické riešenia, ktoré reflektujú nároky ale aj benefity dnešnej doby a ponúkať sociálne riešenia ako nástroj priblíženia sa k občanom.

Priorita 1 **Moderná a inovatívna obec**	*Priorita 2* **Obec atraktívna pre všetkých**		*Priorita 3* **Eko obec**	
Strategický cieľ 1.1 Rozširovať a napĺňať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť	*Strategický cieľ 2.1* Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce, celkové	*Strategický cieľ 2.2* Zvýšiť atraktívnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov	*Strategický cieľ 3.1* Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov obce a návštevníkov	*Strategický cieľ 3.2* Podporiť nástroje smerujúce k ochrane životného prostredia

moderné a inovatívne prvky v rámci obce	zvýšenie kvality života v obci			

3.4.Strategický prístup pre dosiahnutie vízie a hlavného cieľa, priorít a systému cieľov PHRSR

Stratégia Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Vojčice na roky 2021 – 2027 priamo nadväzuje na analytickú časť, ktorá cez popísané oblasti predstavuje komplexnú analýzu obce.

Predkladaná časť PHRSR sa zameriava na stratégiu rozvoja obce Vojčice, so zohľadnením tvrdých dát (štatistický úrad, výstupy z dotazníkov), ale aj relevantných informácií získaných od miestnych aktérov, cez tzv. mäkké dáta (očakávania obyvateľov samosprávy) **ale hlavne výstupov a záverov PHRSR 2015 – 2021 na ktorý priamo nadväzuje a bol podkladom pre vytvorenie nového predkladaného PHRSR na roky 2021- 2027.**

Vychádzajúc zo skúseností a relevantnej dokumentácie, ktorá stojí za vytvorením PHRSR každej obce, je pre definovanie obecnej rozvojovej stratégie nevyhnutné pochopiť aj prognostické varianty rozvoja územných celkov vyššej úrovne. Tie je potrebné zapracovať nielen z hľadiska strednodobého, ale aj dlhodobého horizontu. Tieto východiská prognózy budúceho vývoja sú prezentované v strategických dokumentoch národnej a nadnárodnej úrovne.

Tu je nutné rešpektovať nielen súlad medzi Národnou stratégiou regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v zmysle zákona 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov, ale aj PHRSR príslušného samosprávneho kraja v prípade PHRSR obce, aby sa zabezpečila **vzájomná synergia pri plnení stanovených cieľov**.

K týmto dôležitým **strategickým dokumentom** ktoré prispievajú k plneniu cieľov PHRSR priraďujeme aj medzinárodné dohody ako je:

- Agenda 2030,
- Urbact III,
- akčné plány iniciované zo strany subjektov územnej spolupráce v špecifických prípadoch schvaľované uznesením vlády SR alebo príslušnými orgánmi územných samospráv, najmä v podobe akčných plánov najmenej rozvinutých okresov,
- Integrovaná stratégia územného a miestneho rozvoja na roky 2021-2027

Viaceré dokumenty Európskej komisie a OECD odporúčajú spracovanie rozvojových stratégií na úrovni tzv. strategicko-plánovacích regiónov (ako čiastkových územných jednotiek pre plánovanie na subregionálnej úrovni), ktoré môžu byť chápané ako skupiny obcí pre potreby podpory regionálneho rozvoja. **Predkladaná stratégia obce Vojčice je vypracovaná za samostatnú územnú jednotku (nie je súčasťou skupiny obcí s povinnosťou predkladať PHRSR za skupinu obcí)**

Základom tejto stratégie sú tri vzájomne sa doplňujúce priority, ktoré je možné preniesť aj na lokálnu úroveň – úroveň obce:

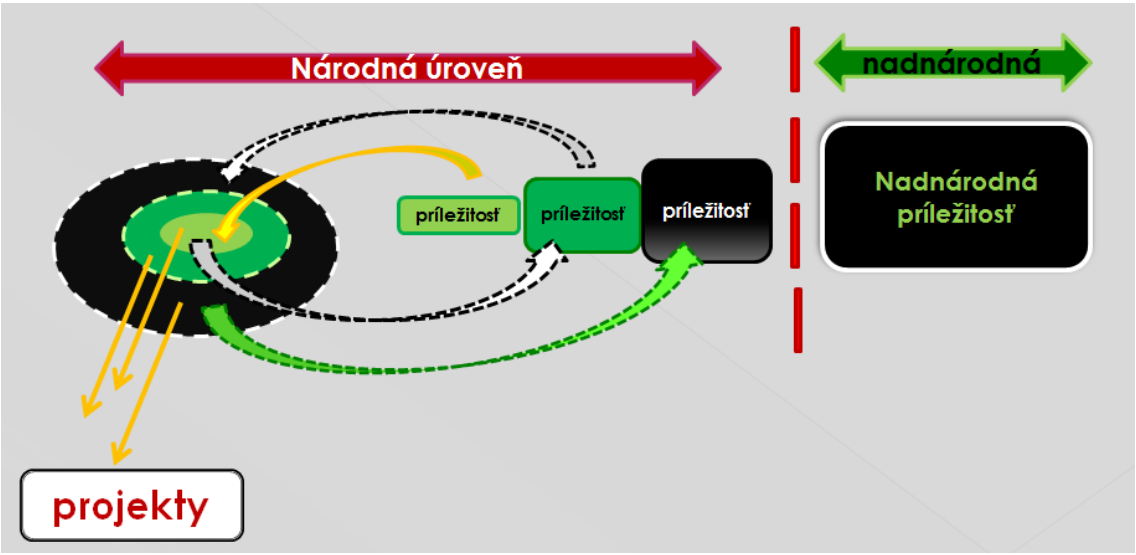
Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec
Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých
Prioritná oblasť 3: Eko obec

Súčasťou predloženej strategickej časti dokumentu je strategická vízia, formulácia a návrh stratégie rozvoja, a formulácia cieľov v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti.

TVORBA STRATÉGIE NA ZÁKLADE PRÍSTUPU K VYUŽITIU HODNÔT, KTORÉ PRE OBEC PONÚKA INOVAČNÝ PROJEKT (NÁSTROJ)

V súvislosti s inovačným procesom a pochopením významu **nástroja - inovačného projektu** je dôležité spomenúť možnosti ako využiť hodnotu, ktorú so sebou prináša realizácia inovačného projektu obce Vojčice nielen z pohľadu realizátora inovácie, ale aj z pohľadu rozvoja obce :

- krátkodobé využite príležitosti – nepochopenie hodnoty inovačného nástroja: Pri tomto pohľade býva realizácia projektu vnímaná ako konečný cieľ, ktorým sa dosiahne projektový zámer a tým jeho význam končí. Cieľ projektu je naplnený, ale nebol koncipovaný a riadený tak, výstupy získané z projektu generovali ďalšie inovačné príležitosti, **ďalšie možnosti pre rozvoj obc**e, napríklad získanie nových partnerstiev obce, vytvorenie nových inovačných príležitostí v obci, atď. Potenciál inovačného projektu ostáva takto nevyužitý;
- dlhodobé využite príležitosti – pochopenie hodnoty inovačného projektu: Druhý pohľad je vnímanie inovačného projektu len ako prostriedku, doslova **nástroja**, ktorý napomáha dosiahnuť vyšší - strategický cieľ obce. Tento prístup umožňuje maximálne využiť potenciál projektu, pretože využitá príležitosť generuje ďalšie príležitosti pre obec (implementácia jedného projektu vytvára podmienky pre vytvorenie ďalšieho projektu).



Obr. 1 Špirála rozvoja obce pri implementácii projektov v PHRSR 2021 – 2027, jedna využitá príležitosť (projekt) generuje ďalšiu príležitosť

Využiť všetky ponúkané príležitosti a vyčerpať ich potenciál je jediná cesta k trvalo udržateľnému rozvoju obce.

Využitím SWOT analýzy jednotlivých čiastkových oblastí boli definované silné a slabé stránky, príležitosti a ohrozenia, ktoré prispeli k tvorbe návrhov a odporúčaní pre regionálny rozvoj obce Vojčice.
Výstupom SWOT analýzy je tak nielen identifikácia silných a slabých stránok, príležitostí a ohrození, ale aj návrh jedného zo štyroch prístupov: ofenzívnej stratégie, defenzívnej stratégie, stratégie spojenectva alebo stratégie úniku.

Na základe jednotlivých častí SWOT analýzy je možné konštatovať, že výsledkom SWOT analýzy je prijatá **OFENZÍVNA STRATÉGIA,** pri ktorej silné stránky obce majú prevahu nad slabými stránkami, nad príležitosťami a ohrozeniami.

Odpoveďou pre obec je tak potreba využiť príležitosti na svoj rozvoj prostredníctvom budovania stratégie postavenej na silných stránkach obce.

3.5.Partneri pre implementáciu PHRSR a stratégia ich zapojenia

Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR 2021 – 2027 a administratívna podpora
Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Vojčice.
V procese prípravy PHRSR 2021 - 2027 boli prizvaní obyvatelia obce Vojčice s cieľom zapracovania ich požiadaviek a potrieb.
V procese záverečného spracovania PHRSR spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu obyvatelia aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickej časti dokumentu.

Inštitucionálne zabezpečenie
Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch napĺňajúce špecifické (sub)ciele definovaných priorít obce v období 2021-2027.
Široký rámec navrhovaných projektov si bude vyžadovať zodpovednú prípravu obce nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu prípadne administratívnej podpory z externého prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2021 – 2027 venovať zvýšená pozornosť je náročnosť týchto projektov.

Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom, počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov, kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov a tie

potom majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. **S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné spolupracovať s externými poradcami,** odborníkmi, pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov, ktoré budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi tak, aby táto vhodne zvolená organizačná podpora dokázala sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi.

Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude obecné zastupiteľstvo. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude starosta, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinne, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov. Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu či tzv. projektoví zamestnanci na dobu určitú – zamestnaní podľa potrieb konkrétneho projektu na obdobie trvanie projektu.

Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí hlavný kontrolór obce prípadne príslušné komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov.

Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie či partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu či VUC.

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2021 – 2027 si bude vyžadovať systematickosť na všetkých úrovniach a zložkách projektového riadenia.

Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicite vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činnosti a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

Zároveň, obec si kladie za cieľ, zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti, preto je dokument PHRSR obce živým dokumentom, ktorý do budúcna ráta s možnými aktualizáciami.

Obecné zastupiteľstvo, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR a raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie, bude zároveň zodpovedné za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy.
Rovnako bude obecné zastupiteľstvo schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré bude obec ako prijímateľ dotácie v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.

č.	Názov partnera	Úloha partnera pri implementácii stratégie
1	Obecný úrad Vojčice	• výkonný orgán, administratívny orgán
2	Aktívni občania – obyvatelia obce	• konzultačný a poradný orgán pri implementácii špecifických nástrojov PHRSR
3	Subjekty z oblasti vzdelávania a podpory cestovného ruchu	• zapojené pri príprave a realizácii nástrojov v oblasti cestovného ruchu
4	Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry	• zabezpečenie možností získať NFP k implementácii projektov
5	Susediace obce v rámci okresu/ regiónu	• spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce
6	Orgány regionálnej samosprávy	• spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov
7	Orgány štátnej správy	• spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov
8	Subjekty tretieho sektora – mimovládne organizácie	• spolupráca, podľa potrieb konkrétneho projektu

Tabuľka: Prehľad partnerov pre implementáciu PHRSR

4. Implementačný plán

4.1. Nástroje na implementáciu stratégie

Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec

Strategický cieľ 1.1: Rozširovať a napĺňať vnútorný potenciál územia obce, založený na dobudovaní dopravnej a technickej infraštruktúry, podporovať miestne hospodárstvo a zaviesť moderné a inovatívne prvky v rámci obce

1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce

- **Projekt: Dobudovanie miestnej kanalizácie pre celú obec**

Nástroje:

Dobudovanie splaškovej kanalizácie

Rozšírenie miestnej kanalizácie

Napojenie na existujúcu ČOV v Trebišove

- **Projekt: Dobudovanie obecného vodovodu**

Nástroje:

Vybudovanie verejného vodovodu v obci – výstavba vodovodného potrubia

- **Projekt: Zavedenie káblovej televízie v obci**

Nástroje :

Zriadiť káblovú televíziu

- **Projekt: Rozšírenie kamerového systému**

Nástroje :

Zakúpenie, inštalácia kamerového systému

1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry

- **Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií**

Nástroje:

Rekonštrukcia miestnych komunikácií

- **Projekt: Výstavba a rekonštrukcia chodníkov**

Nástroje:

Výstavba chodníkov pozdĺž cestných komunikácií

Rekonštrukcia chodníkov

1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR

- **Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci**

Nástroje:

Príprava priestorových a technických podmienok pre vznik nových služieb a rozvoj podnikateľských aktivít

Podpora miestnych podnikateľských subjektov

1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce

- **Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce**

Nástroje:

Rozvoj spolupráce s inými subjektmi: obce, mestá, podnikatelia, investori

Zbieranie pozitívnych, inšpiratívnych skúseností a príkladov dobrej praxe z okolitých obcí (ako ja zo

zahraničia) a ich následná aplikácia do života obce
Vypracovanie spoločných rozvojových dokumentov s okolitými obcami
Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých
Strategický cieľ 2.1: Podporiť skvalitnenie občianskej, športovej a kultúrnej vybavenosti obce. **Strategický cieľ 2.2:** Zvýšiť atraktívnosť obce a zlepšiť kvalitu života pre jej obyvateľov a návštevníkov
2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci
• **Projekt: Podpora individuálnej domovej výstavby**
Nástroje:
Vysporiadanie pozemkov pre výstavbu rodinných domov
Zabezpečenie základnej infraštruktúry (cesty, chodníky, kanalizácia, vodovod, elektrické pripojenie, osvetlenie, plynofikácia)
• **Projekt: Podpora bytovej výstavby pre sociálne slabšie rodiny**
Nástroje:
Vysporiadanie pozemkov, vypracovanie projektovej dokumentácie
Bytová výstavba
• **Projekt: Zmena územného plánu**
Nástroje:
Vypracovanie projektovej dokumentácie
2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, služieb a bezpečnosti v obci
• **Projekt: Zlepšenie technického stavu objektu základnej školy a jej vybavenia**
Nástroje:
Rekonštrukcia podláh v budove
Vybudovanie ústredného kúrenia v budove
• **Projekt: Rekonštrukcia domu smútku**
Nástroje:
Rekonštrukcia strechy na dome smútku
• **Projekt: Zriadenie komunitného centra**
Nástroje:
Vypracovanie realizačného projektu pre zriadenie komunitného centra
Výstavba komunitného centra
• **Projekt: Zavedenie smart riešenia**
Nástroje:
Vybudovanie elektronickej informačnej tabule
• **Projekt: Zriadenie alternatívneho cintorína**
Nástroje:
Zriadenie alternatívneho cintorína
2.3 Podpora integrácie MRK v obci

• **Projekt: Osvetový program pre rodičov detí z MRK z obce**
Nástroje:
Základná zdravotná starostlivosť a hygienické návyky
Povinná školská dochádzka
2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci
• **Projekt : Podpora kultúrnych a športových podujatí**
Nástroje:
Podpora kultúrnych podujatí
Podpora športových podujatí
Podpora miestnych kultúrnych a športových telies
• **Projekt: Výstavba tenisového kurtu**
Nástroje:
Výstavba tenisového kurtu
• **Projekt: Rekonštrukcia futbalového štadiónu**
Nástroje:
Rekonštrukcia tribúny, osvetlenie hracej plochy
Zateplenie a rekonštrukcia strechy
• **Projekt: Obec ako Zóna oddychu**
Nástroje:
Vytvorenie malých oddychových zón
• **Projekt: Výstavba multifunkčného ihriska**
Nástroje:
Výstavba multifunkčného ihriska
• **Projekt: Výstavba workout ihriska**
Nástroje:
Výstavba workout ihriska
• **Projekt: Revitalizácia zelených plôch**
Nástroje:
Revitalizácia a tvorba zelených verejných priestranstiev
• **Projekt: Vybudovanie amfiteátra**
Nástroje:
Vybudovanie amfiteátra
2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu
• **Projekt: Výstavba cyklochodníkov a cyklotrasy**
Nástroje:
Vybudovanie asfaltovaného cyklochodníka,
Vybudovanie cyklotrasy – prepojenie na Trebišov
Zabezpečenie značenia, oddychových zón a odpočívadiel

Vybudovanie asfaltovaného cyklochodníka,
• **Projekt: Rekonštrukcia kaštieľa**
Nástroje:
Komplexná rekonštrukcia interiéru a exteriéru

Prioritná oblasť 3: Eko obec
Strategický cieľ 3.1.: Zabezpečiť kvalitné životné prostredie pre obyvateľov a návštevníkov obce **Strategický cieľ 3.2:** Podporiť aktivity smerujúce k ochrane životného prostredia
3.1 Prevencia pred povodňami
• **Projekt: Protipovodňové opatrenia – rigoly, úprava brehov potoka Trnávka**
Nástroje:
Rekonštrukcia rigolov
Úprava a regulácia brehov miestneho potoka Trnávka
Údržba existujúcich a výstavba nových vodozádržných hrádzok
Výstavba odvodňovacích priekop a kanálov
Zavedenie vodozádržných opatrení
3.2 Podpora zhodnocovania odpadov
• **Projekt: Zriadenie zberného dvora**
Nástroje:
Výstavba zberného dvora
Zabezpečenie potrebnej techniky a vozidiel na zber a separáciu odpadu
• **Projekt: Výstavba kompostoviska na biologický odpad**
Nástroje:
Zriadenie lokálneho kompostoviska
Zabezpečenie potrebnej techniky a vozidiel na zber a zhodnocovanie odpadu
• **Projekt:** Podpora budovania súkromných kompostovísk
Nástroje:
Zabezpečenie kompostérov pre domácnosti
3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci
• **Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí**
Nástroje:
Zakúpenie a inštalovanie fotopascí
Monitorovanie oblasti
Kontrola dodržiavania čistoty a poriadku na verejných priestranstvách
3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov
• **Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestatočnosti obce a jej obyvateľov**
Nástroje:
Zníženie energetickej náročnosti verených budov

Zavedenie obnoviteľných zdrojov energie
• **Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie**
Nástroje:
Prevádzkovanie zariadení na využitie vodnej a slnečnej energie
3.5. Znížiť produkciu skleníkových plynov
• **Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy**
Nástroje:
Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektromobily
Vybudovanie nabíjacej stanice pre elektrobicykle

5. Merateľné ukazovatele nástrojov, harmonogram a finančný plán

Súčasťou programovej časti je definovanie hodnôt ukazovateľov projektu, ktoré boli samosprávou vytýčené pre každý pripravovaný projekt. Základné členenie merateľných ukazovateľov je nasledovné:

- **Ukazovatele výstupu** označujú hmatateľné produkty, bezprostredne dosiahnuté realizáciou jednej alebo viacerých aktivít, často vyjadrené v merateľných fyzických alebo peňažných jednotkách. Odrážajú skutočnosť, že niečo bolo vytvorené, vyprodukované, zriadené, zrealizované.

- **Ukazovatele výsledku** sú hmatateľnými produktmi projektu a bývajú objektívne overiteľnými ukazovateľmi cieľa projektu. Východiskovou hodnotou je absolútna hodnota výsledku ku dňu začiatku realizácie aktivít projektu stanovená ako 0 a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota dosiahnutá realizáciou projektu ku dňu ukončenia realizácie aktivít projektu. **Medzi výstupom a výsledkom je logická väzba.**

- **Ukazovatele dopadu** vyjadrujú dlhodobý efekt projektu a budú merané v horizonte niekoľkých rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Východiskovou hodnotou je tak, ako aj pri ukazovateľoch výsledku, absolútna hodnota dopadu v roku ukončenia realizácie aktivít projektu a plánovanou hodnotou bude absolútna hodnota, dosiahnutá za obdobie 5 bežných rokov po ukončení realizácie aktivít projektu. Ukazovatele dopadu predstavujú dôsledok zrealizovaných aktivít projektu.

Pre projekty uvádzané v rámci predkladaného PHRSR obce Vojčice budú sledované ukazovatele:
- ukazovatele výsledku, ukazovatele dopadu, ukazovatele výstupu (uvádzané pre činnosti charakterizované iba ako „Nástroje“ – tie, ktoré nespadajú pod projektový zámer)

Zoznam ukazovateľov cieľov/prioritných oblastí PHRSR

5.1 MERATEĽNÉ UKAZOVATELE NÁSTROJOV					
Typ ukazovateľa	**Názov ukazovateľa**	**Zodpovedná inštitúcia**	**MJ**	**Východisková hodnota**	**Cieľová hodnota**
				2021	**2027**
Prioritná oblasť 1: Moderná a inovatívna obec					
1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce					
Výsledok	Kanalizačné prípojky	Obec	počet	0	340
Výsledok	Napojenie na existujúcu ČOV v Trebišove	Obec			
Výsledok	Novovybudované vodovodné potrubie	Obec			
Výsledok	Káblová televízia	Obec	počet	1	1
Výsledok	Rozšírený kamerový systém	Obec	počet	1	1
1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry					
Výsledok	Novovybudované miestne cestné komunikácie	Obec	m	0	1200
Výsledok	Zrekonštruované miestne cestné komunikácie	Obec	m	0	13000
Výsledok	Novovybudované chodníky	Obec	m	0	2400
Výsledok	Zrekonštruované chodníky	Obec	m	0	2300
1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR					
Dopad	Podporení podnikatelia (SHR, SZČO, MSP)	Obec	počet	0	8
1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce					
Výsledok	Schválené projekty cezhraničnej spolupráce	Obec	počet	0	4
Dopad	Nová partnerská spolupráca s obcami	Obec	počet	0	2
Dopad	Spolupráca obce s podnikateľskými subjektami	Obec	počet	0	3
Prioritná oblasť 2: Obec atraktívna pre všetkých					
2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci					
Dopad	Počet novovzniknutých domov v obci	Obec	počet	0	20
Dopad	Počet novovzniknutých bytových jednotiek v obci	Obec	počet	0	20
	Projektová dokumentácia na zmenu územného plánu	Obec	počet	0	1

2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, služieb a bezpečnosti v obci					
Výsledok	Zrekonštruovaná základná škola	Obec	počet	0	1
Výsledok	Zateplená fasáda telocvične základnej školy a modernizácia interiéru telocvične	Obec	počet	0	1
Výsledok	Zrekonštruovaná strecha na dome smútku	Obec	počet	0	1
Výsledok	Komunitné centrum	Obec	počet	0	1
Výsledok	Elektronická informačná tabuľa	Obec	počet	0	1
Výsledok	Alternatívny cintorín	Obec	počet	0	1
2.3 Podpora integrácie MRK v obci					
Výsledok	Zrealizovaný osvetový program pre rodičov detí z MRK	Obec	počet	0	1
2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci					
Výsledok	Počet podporených/zrealizovaných kultúrnych podujatí	Obec	počet	0	20
Výsledok	Počet podporených/ zrealizovaných športových podujatí	Obec	počet	0	30
Výsledok	Tenisový kurt	Obec	počet	1	1
Výsledok	Zrekonštruovaný futbalový štadión	Obec	počet	1	1
Výsledok	Zrekonštruovaná tribúna, osvetlenie hracej plochy	Obec	počet	1	1
Výsledok	Malé oddychové zóny	Obec	počet	0	1
Výsledok	Multifunkčné ihrisko	Obec	počet	1	2
Výsledok	Workout ihrisko	Obec	počet	0	1
Výsledok	Revitalizované zelené verejné priestranstvá	Obec	počet		
Výsledok	Novovytvorené zelené verejné priestranstvá	Obec	počet		
Výsledok	Amfiteáter	Obec	počet	0	1
2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu					
Výsledok	Cyklotrasa prepojenie na Trebišov	Obec	m	0	4000
Výsledok	Asfaltový cyklochodník	Obec	počet	0	2
Výsledok	Vytvorené odpočívadlá	Obec	počet	0	2
Výsledok	Označené oddychové zóny a odpočívadlá	Obec	m	0	4000

Výsledok	Zrekonštruovaná kultúrna pamiatka – kaštieľ	Obec	počet	1	1
Prioritná oblasť 3: Eko obec					
3.1 Prevencia pred povodňami					
Výsledok	Zrekonštruované rigoly	Obec	m	0	30000
Výsledok	Upravené brehy potoka Trnávka	Obec	m	0	1200
Výsledok	Odvodňovacie priekopy a kanály	Obec	počet	0	8
Výsledok	Vodozádržné opatrenia	Obec	počet	0	1
3.2 Podpora zhodnocovania odpadov					
Výsledok	Novovybudovaný zberný dvor	Obec	počet	0	1
Výsledok	Techniky a vozidlá na zber a separáciu odpadu	Obec	počet		
Výsledok	Vybudované obecné kompostovisko	Obec	počet	0	1
Výsledok	Techniky a vozidlá na zber a zhodnocovanie odpadu	Obec	počet	0	3
Výsledok	Kompostéry pre domácnosti	Obec	počet	0	
3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam					
Výsledok	Zakúpené fotopasce	Obec	počet	0	4
Dopad	Zlikvidované čierne skládky	Obec	počet	3	0
3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov					
Výsledok	Zrekonštruované objekty s cieľom zníženia energetickej náročnosti	Obec	počet	0	3
Výsledok	Zavedené obnoviteľné zdroje energie	Obec	počet	0	2
3.5. Znižovanie produkcie skleníkových plynov					
Výsledok	Nabíjacia stanica pre elektromobily	Obec	počet	0	1
Výsledok	Nabíjacia stanica pre elektrobicykle	Obec	počet	0	1

5.2 REALIZAČNÁ ČASŤ

Realizačná časť sa venuje postupom inštitucionálneho a organizačného zabezpečenia programu rozvoja obce, systému monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce na základe stanovených merateľných ukazovateľov, ako aj vecnému a časovému harmonogramu realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Osnova realizačnej časti PHRSR obce Vojčice je nasledovná:

- Akčný plán obce
- Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora
- Komunikačná stratégia obce
- Návrh systému monitorovania a hodnotenia

5.2.1 Akčný plán obce

Akčný plán vyplýva zo stratégie, tvorí jej kľúčovú časť a bude realizovaný prostredníctvom konkrétnych, vopred zadefinovaných projektov a aktivít. Jeho náplňou sú predpokladané termíny plnenia jednotlivých úloh, pričom je v ňom uvádzaná konkrétna inštitúcia zodpovedná za ich naplnenie. Nevyhnutnou súčasťou akčného plánu sú vždy aj predpokladané zdroje financovania.

Opatrenie, nástroj	Termín	Zodpovedná inštitúcia	Financovanie (EUR)
1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce			
Projekt: Dobudovanie miestnej kanalizácie pre celú obec	2021-2027	obec	1,4 mil.
Projekt: Dobudovanie obecného vodovodu	2021-2027	obec	40 tis
Projekt: Zavedenie káblovej televízie v obci	2023	obec	40 tis.
Projekt: Rozšírenie kamerového systému	2024	obec	
1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry			
Projekt: Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií	2021-2027	obec	700 tis.
Projekt: Výstavba a rekonštrukcia chodníkov	2022-2023	obec	250 tis.
1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR			
Projekt: Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci	2021-2027	obec	40 tis.
1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce			
Projekt: Rozvoj partnerskej spolupráce	2021-2027	obec	300 tis.
2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci			
Projekt: Podpora individuálnej domovej výstavby	2021-2027	obec	200 tis.
Projekt: Podpora bytovej výstavby pre sociálne slabšie rodiny	2021-2027	obec	600 tis.
Projekt: Zmena územného plánu	2021-2027	obec	
2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry, služieb a bezpečnosti v obci			
Projekt: Zlepšenie technického stavu objektu základnej školy a jej vybavenia	2022	obec	500 tis.

Projekt: Rekonštrukcia telocvične v základnej škole	2022	obec	300 tis.
Projekt: Rekonštrukcia domu smútku	2024	obec	100 tis.
Projekt: Zriadenie komunitného centra	2021-2027	obec	700 tis.
Projekt: Zavedenie smart riešenia	2022	obec	
Projekt: Zriadenie alternatívneho cintorína	2023	obec	
2.3 Podpora integrácie MRK v obci			
Projekt: Osvetový program pre rodičov detí z MRK z obce	2021-2027	obec	50 tis.
2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci			
Projekt: Podpora kultúrnych a športových podujatí	2021-2027	obec	60 tis.
Projekt: Výstavba tenisového kurtu	2024	obec	80 tis.
Projekt: Rekonštrukcia futbalového štadiónu	2025	obec	180 tis.
Projekt: Obec ako Zóna oddychu	2021-2027	obec	350 tis.
Projekt: Výstavba multifunkčného ihriska	2024	obec	
Projekt: Výstavba workout ihriska	2024	obec	
Projekt: Revitalizácia zelených plôch	2021-2027	obec	
Projekt: Vybudovanie amfiteátra	2021-2027	obec	30 tis.
2.5 Podpora cestovného ruchu			
Projekt: Výstavba cyklochodníkov a cyklotrasy	2021-2027	obec	20 tis.
Projekt: Rekonštrukcia kaštieľa	2021-2027	obec	10 tis.
3.1 Prevencia pred povodňami			
Projekt: Protipovodňové opatrenia – rigoly, úprava brehov potoka Trnávka	2021-2027	obec	
3.2 Podpora zhodnocovania odpadov			
Projekt: Zriadenie zberného dvora	2024	obec	
Projekt: Výstavba kompostoviska na biologický odpad	2024	obec	
Projekt: Podpora budovania súkromných kompostovísk	2021-2027	obec	
3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam a dodržiavania čistoty v obci			
Projekt: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí	2021-2024	obec	
3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov			

Projekt: Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestatočnosti obce a jej obyvateľov	2021-2027	obec	
Projekt: Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie	2021-2027	obec	
3.5. Znížiť produkciu skleníkových plynov			
Projekt: Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy	2021-2027	obec	

5.2.3 Organizačno-inštitucionálne zabezpečenie plnenia PHRSR a administratívna podpora

Hlavnými spoluriešiteľmi (z pohľadu PHRSR - partnermi) sú najmä miestni aktéri – obyvatelia obce Vojčice. V procese prípravy PHRSR bol navrhnutý dotazník, cieľom ktorého bolo získanie názorov občanov obce na rôzne témy týkajúce sa života v obci. Takto sa obyvatelia obce mohli stať priamymi spolutvorcami PHRSR a tým aj budúceho rozvoja obce Vojčice. V procese záverečného spracovania PHRSR miestni obyvatelia spolu s poslancami a zamestnancami obecného úradu aktívne pristupovali k prerokovaniu finálneho návrhu PHRSR obce, s dôrazom na definovanie strategickej časti dokumentu.

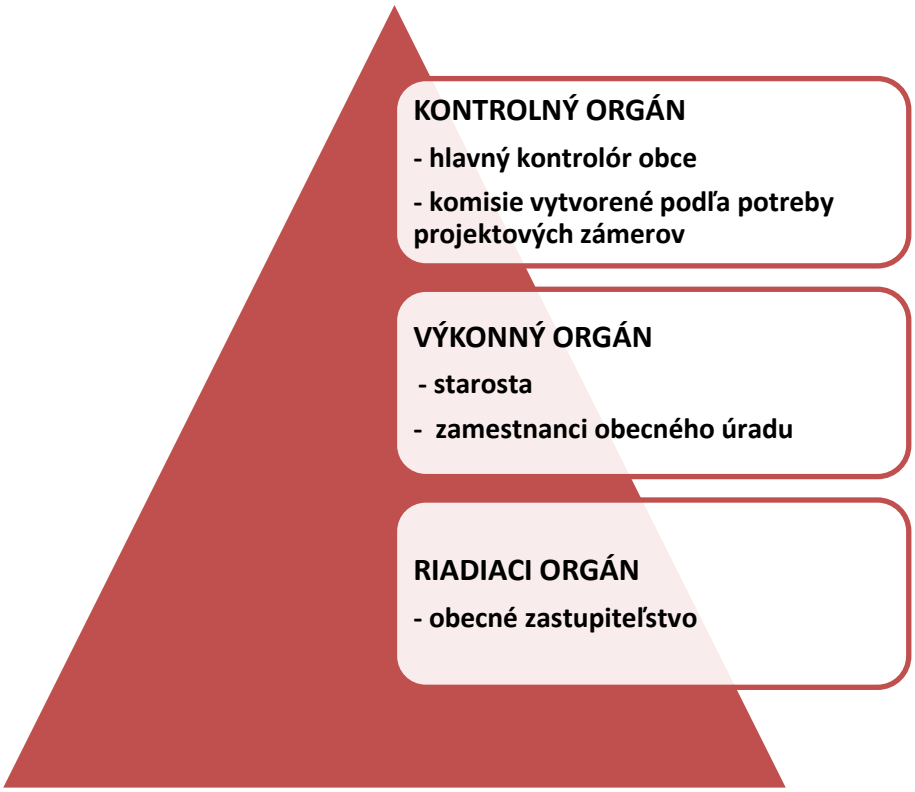
Inštitucionálne zabezpečenie

Strategická časť dokumentu ponúka prierezový prehľad o pripravovaných projektoch a aktivitách obce v období 2021 - 2027. Široký rámec navrhovaných projektov a aktivít si bude vyžadovať zodpovednú prípravu zo strany obce, nielen čo sa týka zostavenia odborných tímov, ktoré budú zabezpečovať vecnú náplň projektov, ale aj silnú administratívnu podporu tzv. realizačný tím, ktorý bude zložený zo zamestnancov obecného úradu a podpory z externého odborného prostredia.

Jedným z dôvodov, prečo sa bude organizačnej podpore projektov na začiatku implementačného obdobia 2021 - 2027 venovať zvýšená pozornosť, je náročnosť týchto projektov. Administratívne zaťaženie spojené s projektovou dokumentáciou, verejným obstarávaním a následným nákupom kladie enormné nároky na koordináciu, ktorá v istých momentoch môže zlyhávať a veľakrát vyúsťuje do nemalých problémov, ktoré následne majú vplyv na celkový harmonogram realizácie projektu. S týmto problémom súvisí aj počet riešiteľov, ktorí dosiahnuté výsledky v rámci svojich aktivít podávajú ďalej, rešpektujúc prepojenie na výsledky iných aktivít v projekte či ďalších riešiteľov. S ohľadom na predchádzajúce skúsenosti obce a poddimenzovanie ľudských kapacít na obecnom úrade bude potrebné **spolupracovať s odbornými externými poradcami,** pričom realizácia projektov bude vždy rozdelená do parciálnych cieľov. Parciálne ciele budú reprezentované mini projektmi s vlastnými postupmi a cieľmi. Touto vhodne zvolenou organizačnou podporou dokážeme sprehľadniť celý proces projektového riadenia a viesť realizačný a odborný tím efektívnou cestou bez plytvania času, financiami a ďalšími zdrojmi.

Riadiacim orgánom PHRSR na úrovni obce bude **obecné zastupiteľstvo**. Výkonným orgánom PHRSR na úrovni obce bude **starosta**, ktorého kompetencie a zodpovednosti z pohľadu projektového riadenia budú obsahovať hlavne zodpovednosť za systém riadenia PHRSR - systém čerpania dotácií, využívania úverových zdrojov a účinne, efektívne a hospodárne čerpanie štrukturálnych fondov.

Výkonnou zložkou sú aj pracovníci obecného úradu.



Funkciu kontrolného orgánu obce zabezpečí **hlavný kontrolór obce** prípadne príslušné **komisie vytvorené podľa potreby jednotlivých rozvojových zámerov**.
Do realizácie jednotlivých opatrení a aktivít budú podľa potreby a relevantnosti zapájané aj ďalšie subjekty – obyvatelia obce, podnikatelia, mimovládne organizácie ako aj partneri na úrovni mikroregiónu, regiónu či VÚC.

Realizácia naplánovaných projektov obce v období 2021 - 2027 si bude vyžadovať systematickosť na všetkých úrovniach a vo všetkých zložkách projektového riadenia.

Úlohou inštitucionálneho zabezpečenia PHRSR bude zaistiť koordinovaný postup pri efektívnom, hospodárnom a účinnom spôsobe riadenia projektových zámerov:

- optimálne rozloženie zdrojov
- efektívne a oprávnené čerpanie finančných prostriedkov
- zabránenie duplicite vykonávaných činností, odstránenie nepokrytých činnosti a zabránenie prelínaniu zdrojov
- koordinovaný prístup v rozdelení úloh v území
- zabezpečenie priamych informačných tokov
- prijímanie okamžitých nápravných opatrení

Zároveň si obec kladie za cieľ zohľadňovať pripomienky a názory poslancov, zamestnancov OcÚ, partnerov a verejnosti. Dokument PHRSR obce je preto **živým dokumentom**, ktorý do budúcna ráta s možnými aktualizáciami.
Obecné zastupiteľstvo, ktoré schvaľuje celý dokument PHRSR raz ročne vyhodnocuje jeho plnenie.

Zároveň zodpovedá za schválenie nutného spolufinancovania projektov v procese ich prípravy. Obecné zastupiteľstvo bude zároveň schvaľovacím orgánom pre vypracované hodnotiace a monitorovacie správy, ktoré obec, ako prijímateľ dotácie, bude v stanovených termínoch predkladať poskytovateľovi dotácie.

Komunikačná stratégia obce

Tak ako v každej oblasti života obce, aj pri rozvoji komunikácie je potrebné zohľadňovať reálne potreby občanov a možnosti samosprávy.

Komunikačná stratégia obce Vojčice vychádza zo skutočnosti, že kvalita poskytovaných informácií bude mať vplyv na spokojnosť jej občanov, ako aj zo skutočnosti, že úlohou samosprávy je zabezpečiť **vzájomnú komunikáciu s občanmi.** To znamená, že okrem poskytovania aktuálnych informácií a zabezpečenia ich dostupnosti pre občanov, je potrebné zaistiť aj spätnú väzbu verejnosti. Z pohľadu miesta, kde komunikácia v samospráve prebieha, hovoríme o dvoch formách komunikácie:

- interná komunikácia – vo vnútri samosprávy,
- externá komunikácia – na území obce a mimo nej.

Hlavnými cieľovými skupinami v komunikácii obce sú:

- interná komunikácia – zamestnanci OcÚ a poslanci OcÚ,
- externá komunikácia – občania obce, spolupracujúci podnikatelia, návštevníci, zamestnanci okolitých obecných úradov.

Samospráva využíva viacero komunikačných prostriedkov:

- prioritne je pre komunikáciu s občanmi určená **webová stránka obce**, ktorá zabezpečuje okamžitú dostupnosť informácií,
- vzhľadom na počet obyvateľov obce je možné využívať aj **priamu - osobnú komunikáciu,**
- ďalším prostriedkom poskytovania informácií je **úradná tabuľa** umiestnená pred obecným úradom či **obecný rozhlas,**
- poslednou formou komunikácie je priama **účasť verejnosti na zasadnutiach obecného zastupiteľstva.**

Zo skúseností obce možno konštatovať, že mladšie a stredné vekové kategórie obyvateľov obce dávajú prednosť komunikácii prostredníctvom web stránky, pričom staršie vekové kategórie preferujú priamu komunikáciu či prijímanie informácií prostredníctvom obecného rozhlasu.

Publicita projektov obce

Podľa pokynov poskytovateľov dotácií, či nimi vydávaných Manuálov pre Informovanie a publicitu, je obec zodpovedná za zabezpečenie informovania odbornej a širokej verejnosti o nenávratnej finančnej pomoci poskytnutej z fondov EÚ. Publicita si podľa typu investície (projektu) bude vyžadovať rôzne spôsoby realizácie. Obec má povinnosť zabezpečiť, aby informácie o poskytnutej podpore boli odovzdávané všetkým zapojeným stranám. Dôraz sa kladie na čo najširšiu publicitu, ktorej zrealizovanie potom musí obec adekvátne zdokladovať. Pri realizácii jednotlivých projektov bude obec na komunikáciu – v závislosti od typu projektu a veľkosti investície - využívať tieto formy publicity:

- Veľkoplošná reklamná tabuľa (počas realizácie projektu)

- Trvalo vysvetľujúca informačná tabuľa (spravidla po ukončení projektu)
- Informačné plagáty, bulletiny
- Prostredníctvom obecného rozhlasu
- Propagačné a informačné predmety
- Informačné materiály a dokumenty - pri organizácií konferencií, kurzov, workshopov bude informácia o podpore projektov uvádzaná na všetkých pozvánkach, prezenčných listinách a pod.

Prostredníctvom uvádzanej komunikačnej stratégie bude počas obdobia realizácie PHRSR 2021 - 2027 prebiehať komunikácia s obyvateľmi s cieľom naplniť zadefinované očakávania obyvateľov o rozvoji obce.

5.2.4 Návrh systému monitorovania a hodnotenia

Monitorovanie je pre účely predloženého PHRSR chápaný ako systematický proces zberu, triedenia, vyhodnocovania a uchovávania relevantných informácií celého projektového tímu (realizačného aj odborného) o vecnom a finančnom plnení aktivít PHRSR. **Cieľom monitorovania nebude len porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom, ale aj celkový priebeh napĺňania stanoveného časového harmonogramu a zadefinovaných výstupov.**

Plnenie systému monitorovania a hodnotenia v praxi

Obec bude raz ročne zbierať, vyhodnocovať a spracovávať návrhy, doplnenia a pripomienky poslancov, zamestnancov obecného úradu, zainteresovaných partnerov a verejnosti. Po spracovaní získaných informácií do jednotnej podoby bude obecnému zastupiteľstvu predložené hodnotenie PHRSR za predchádzajúci rok a návrh na zapracovanie aktualizácií prípadne doplnení.

Výstupom monitorovania PHRSR na úrovni obce bude monitorovacia správa za príslušný rok schválená obecným zastupiteľstvom, ktorej súčasťou budú monitorovacie správy schválená riadiacimi orgánmi jednotlivých OP pre daný rok.

Aj napriek popísanej postupnosti krokov systému monitorovania a hodnotenia niekedy sa všetky procesy a aktivity nezrealizujú so 100% úspešnosťou tak, ako bolo pôvodne naplánované. Vzniknuté zmeny bude preto nutné, čo najrýchlejšie účinne popísať, presadiť a adresne uložiť konkrétnemu pracovníkovi s určením termínu realizácie. Aby sa tieto zmeny mohli realizovať, obec zaistí, aby systém, ktorý využíva pre riadenie a implementáciu projektov bol otvorený takýmto úpravám a umožňoval zapracovanie zmien okamžite, bez zbytočných odkladov a neefektívneho plytvania času a nákladov.

Zodpovednosti za jednotlivé typy projektov resp. predkladanie monitorovacích správ nie je možné adresne zadať v tejto chvíli konkrétnemu pracovníkovi. Budú určené v čase prípravy najneskôr však v čase schválenia konkrétneho projektu. Pre tento účel s cieľom eliminovať možné pochybenia bude pre zodpovedných pracovníkov vytvorená pracovná náplň s presným vymedzením ich zodpovedností a kompetencií, ktoré vyplynú zo zmluvy s poskytovateľom dotácie a ním určených postupov a podmienok pre hodnotenie a monitorovanie projektov.

Vyššie uvedenými bodmi nie je dotknutá povinnosť štatutárneho zástupcu obce alebo obecných orgánov ich hlavnej zodpovednosti za všetky správne, aktuálne a úplné skutočnosti uvádzané v monitorovacích správach.

Plán priebežných hodnotení PHRSR na programové obdobie 2021 - 2027		
Typ hodnotenia	***Vykonať prvýkrát***	***Dôvod vykonania/periodicita***
Strategické hodnotenie	Najskôr v roku 2024	Podľa rozhodnutia obce ako koordinátora PHRSR prípadne identifikácii spoločenskej potreby
Operatívne hodnotenie	V súlade s plánom pre predkladanie Monitorovacích správ, minimálne 4xročne (kvartálne)	Kontrola – porovnanie dosiahnutého stavu s plánovaným stavom (čas a zdroje – finančné, materiálové, ľudské)
Tematické hodnotenie časti PHRSR	V roku 2022	Téma hodnotenia identifikovaná ako riziková časť vo výročnej monitorovacej správe za predchádzajúci kalendárny rok
Ad hoc mimoriadne hodnotenie	Podľa potreby	Pri závažnom odklone od stanovených cieľov; pri návrhu na revíziu PHRSR
Ad hoc hodnotenie celého PHRSR alebo jeho časti	V roku 2027	Na základe rozhodnutia starostu, kontrolného orgánu, podnetu poslancov, správy auditu a pod.

5.3 FINANČNÁ ČASŤ

Finančná časť obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnu a organizačnú stránku realizácie PHRSR.

Osnova kapitoly je nasledovná:
- indikatívny finančný plán na celú realizáciu PHRSR,
- model viaczdrojového financovania jednotlivých opatrení, aktivít (projektov) za účasti sociálno-ekonomických partnerov v území v prepojení na programový rozpočet obce,
- hodnotiacu tabuľku pre výber projektov.

5.3.1 Indikatívny finančný plán

Všetky sumy uvádzané v tomto dokumente pre plánované projekty sú uvádzané hrubým odhadom. Dôvodom je nielen dlhší časový horizont, na ktorý sú tieto prostriedky plánované, ale fakt, že bez spracovania projektovej dokumentácie je nemožné vyčísliť presnú sumu pre konkrétny projekt.

Pre projekt, kde je to možné, obec zabezpečí financovanie v rámci bežnej prevádzky samosprávy, pri

náročnejším projektoch sa ráta s hlavným finančným krytím z mimorozpočtových prostriedkov obce, pričom obec ráta s nutným spolufinancovaním, pri projektoch, kde je to relevantné.

Zoznam zdrojov, aj tých potenciálnych, ktorými je možné zabezpečiť finančné krytie projektov obce sú hlavne:
- vlastné zdroje,
- štátne dotácie z účelových fondov,
- financovanie z národných projektov,
- rozpočet samosprávneho kraja,
- EŠIF (európske štrukturálne a investičné fondy),
- sponzorské dary (podnikatelia či súkromné osoby),
- bankový úver.

Celkovým prehľadom plánovaných finančných prostriedkov počas celej doby platnosti schváleného PHRSR obce je Indikatívny rozpočet – sumarizácia.

Indikatívny rozpočet – sumarizácia

	rok							**Spolu (EUR)**
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	
Moderná a inovatívna obec	1 870 500	490 500	520 500	460 500	460 500	62 500		3 865 000
Obec atraktívna pre všetkých	1 146 000	1 321 000	556 000	361 000	186 000	130 000		3 700 000
Eko obec	203 200	250 000	250 000	200 000	200 000	200 000		1 303 200
SPOLU (EUR)	3 219 700	2 061 500	1 326 500	1 021 500	846 500	392 500		8 686 200

5.3.2 Model viaczdrojového financovania a finančný rámec

Predložená Intervenčná matica predstavuje hrubý odhad objemu finančných zdrojov potrebných na realizáciu stanovených projektových zámerov. Definitívna výška investícií bude známa až po vypracovaní projektovej dokumentácie pre konkrétny projektový zámer pri zohľadnení výsledku verejného obstarávania.

Model viaczdrojového financovania - intervenčná matica

Viaczdrojové financovanie (EUR)								
Opatrenie	**Celkové náklady**	**Verejné zdroje**					**Súkromné zdroje**	**Iné zdroje**
		EÚ	**Štát**	**VÚC**	**Obec**	**Spolu**		

				C				
1.1 Zlepšenie technickej vybavenosti obce	1 500 000	1 136 000	213 000	0	71 000	1 420 000	0	80 000
1.2 Skvalitnenie miestnej dopravnej infraštruktúry	950 000	760 000	142 500	0	47 500	950 000	0	0
1.3 Podpora podnikateľov – SZČO, MSP, SHR	1 075 000	860 000	161 250	0	53 750	1 075 000	0	0
1.4 Podpora a rozvoj spolupráce s okolitými obcami a podpora cezhraničnej spolupráce	300 000	240 000	45 000	0	15 000	300 000	0	0
2.1 Podpora tvorby podmienok pre rozvoj bývania v obci	800 000	640 000	120 000	0	40 000	800 000	0	0
2.2 Podpora sociálnej infraštruktúry a služieb a bezpečnosti v obci	1 970 000	1 576 000	295 500	0	98 500	1 970 000	0	0
2.3 Podpora integrácie MRK v obci	200 000	160 000	30 000	0	10 000	200 000	0	0
2.4 Skvalitnenie ponuky športového, kultúrneho a spoločenského vyžitia v obci	670 000	536 000	100 500	0	33 500	670 000	0	0
2.5 Podpora rozvoja cestovného ruchu	60 000	48 000	9000	0	3000	60 000	0	0
3.1 Prevencia pred povodňami	1 200 000	960 000	180 000	0	60 000	1 200 000	0	0
3.2 Podpora zhodnocovania odpadov	100 000	80 000	15 000	0	5000	100 000	0	0

3.3 Opatrenia proti čiernym skládkam	3200	0	2560	0	640	3200	0	0
3.4 Znižovanie energetickej náročnosti a podpora obnoviteľných zdrojov								
3.5. Znižovanie produkcie skleníkových plynov								

Finančný rámec na realizáciu PHRSR

Finančný rámec na realizáciu PHRSR ako detailný prehľad finančných nárokov jednotlivých projektových zámerov, je formulárom s podrobnou štruktúrou plánovaných finančných prostriedkov na opatrenia, projekty a aktivity PHRSR na celé jeho obdobie.

5.3.3 Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov

Pre transparentný a nespochybniteľný výber projektov a stanovenie priorít pri ich financovaní, bola vypracovaná tabuľka pre výber projektov, ktorá je súčasťou finančnej časti.
Hodnotiacim kritériom s najvyššou váhou je nielen výsledok projektu, ale aj jeho dopad – prínos pre rozvoj obce z pohľadu trvalo udržateľného rozvoja.

Hodnotiaca tabuľka pre výber projektov

Kategória	Úroveň dôležitosti	Hodnotiace kritérium (podmienky pre zaradenie do úrovne dôležitosti)	Projekt
1	Najvyššia priorita	- projekty zamerané na okamžité riešenie náhlych havarijných situácií, prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií - projekty, ktorých plnenie je pre obec povinné (usmernenie na úrovni SR alebo EÚ, projekty plynúce zo zmeny legislatívy)	

2	Vysoká Priorita	- projekty na predchádzanie dôsledkov prírodných katastrof alebo mimoriadnych situácií - projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné realizovať zo zdrojov obce - projekty smerujúce k rozvoju obce, ktorých financovanie je možné získať zo zdrojov EÚ - projekty, ktorých realizáciu považujú - obyvatelia obce za nevyhnutnú (silná podpora miestnych obyvateľov) - Projekty ktorých plnenie je možné zaradiť pod Všeobecne záväzné nariadenia obce	**Projekt:** Dobudovanie miestnej kanalizácie **Projekt:** Dobudovanie obecného vodovodu **Projekt:** Rekonštrukcia a dobudovanie miestnych cestných komunikácií **Projekt:** Výstavba a rekonštrukcia chodníkov **Projekt:** Podpora rozvoja služieb a podnikateľských aktivít v obci **Projekt:** Rozvoj partnerskej spolupráce **Projekt:** Protipovodňové opatrenia – rigoly, úprava brehov potoka Trnávka
3	Stredná priorita	- projekty, ktoré robia obec príťažlivejšou, zaujímavejšou v očiach obyvateľov, návštevníkov - projekty, ktoré sú pre obec, vhodné a podporujú rozvoj obce - projekty, na ktoré je možné získať financovanie z mimorozpočtových zdrojov a sú v súlade so rozvojovým smerovaním obce	**Projekt:** Zavedenie káblovej televízie v obci **Projekt:** Rozšírenie kamerového systému **Projekt:** Zmena územného plánu **Projekt:** Podpora individuálnej domovej výstavby **Projekt**: Podpora bytovej výstavby pre sociálne slabšie rodiny **Projekt:** Zlepšenie technického stavu objektu základnej školy a jej vybavenia **Projekt:** Rekonštrukcia domu smútku **Projekt:** Rekonštrukcia kultúrnej pamiatky „Kaštieľ“ **Projekt:** Zriadenie komunitného centra **Projekt:** Zavedenie smart riešenia **Projekt**: Zriadenie alternatívneho cintorína **Projekt:** Osvetový program pre rodičov detí z MRK z obce **Projekt:** Podpora kultúrnych a športových podujatí

			Projekt: Výstavba tenisového kurtu **Projekt:** Rekonštrukcia futbalového štadiónu **Projekt:** Obec ako Zóna oddychu **Projekt:** Výstavba multifunkčného ihriska **Projekt:** Výstavba workout ihriska **Projekt:** Vybudovanie amfiteátra **Projekt:** Zriadenie zberného dvora **Projekt:** Výstavba kompostoviska na biologický odpad **Projekt:** Podpora budovania súkromných kompostovísk **Projekt**: Predchádzanie čiernym skládkam v katastri obce zakúpením fotopascí **Projekt:** Znižovanie energetickej náročnosti a podpora energetickej sebestatočnosti obce a jej obyvateľov **Projekt:** Výstavba zariadení na využitie vybraných druhov obnoviteľných zdrojov energie
4	Nízka priorita	- projekty, ktorých prínos pre rozvoj obce je minimálny - projekty bez silnej podpory obyvateľov obce - projekty na základe nepresne zadefinovaných projektových úvah bez jasného cieľa	**Projekt:** Výstavba cyklochodníkov a cyklotrasy **Projekt:** Revitalizácia zelených plôch **Projekt:** Zvyšovanie atraktivity a dostupnosti nízkoemisnej verejnej/osobnej dopravy a nemotorovej dopravy

Na základe vyššie uvádzanej tabuľky pre výber projektov, ktorá stanovuje kritéria pre výber projektov obce Vojčice, sa v nasledujúcom programovom období plánuje zrealizovať celkovo 35 projektov, pričom 7 projektov má vysokú prioritu, 25 projektov bude realizovaných ako projekty so strednou prioritou a 3 projekty s nízkou prioritou.

Tabuľka je však iba rámcovým prehľadom pripravovaných projektov a je otvorená ďalším úpravám a doplneniam. Približuje projektové zámery obce, avšak finálna verzia predkladaných projektov bude vždy závislá na finančných možnostiach obce, podmienok konkrétnych výziev a pokynov poskytovateľov.

6. Riziká implementácie a ich prevencia

V nasledujúcej tabuľke sú uvedené **možné riziká** súvisiace s prípravou, schvaľovaním a riešením nástrojov (projektov) a odhadnutý ich dopad na projekt a jeho kvalitu ako aj uvedené spôsoby a postupy eliminácie rizík.

Popis rizika	**Väzba rizika na cieľ resp. nástroj implementácie PHRSR**	**Zhodnotenie významnosti rizika**	**Opatrenie na zníženie rizika**	**Spôsob monitorovania rizika**	Zodpovednosť **za monitorovanie a realizáciu opatrenia**
Schválenie a podpísanie projektu v neskoršom ako avizovanom termíne	Skrátenie doby realizácie projektu	Stredný	Naplánovanie dostatočnej časovej rezervy. Od podania projektu po schválenie projektu, podpísanie zmluvy a začiatok riešenia sa uvažuje s periódou 6 mesiacov.	Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania vlastných zdrojov	obecný úrad, starosta obce
Nedostatky vo finančných tokoch všetkých zainteresovaných	Ohrozenie realizácie projektu zo strany dodávateľov	Stredný	Dohoda s dodávateľom prác, tovarov a služieb na 90 dňovej splatnosti faktúr.	Finančné plánovanie, komunikácia k finančnému plneniu všetkých zainteresovaných	obecný úrad, starosta obce
Stabilita personálneho zabezpečenia projektu zo strany všetkých zainteresovaných	Ohrozenie plánovaných výsledkov aktivity	Nízky	Do projektu je navrhnutý vysoko profesionálny tím pracovníkov. Navrhovaný počet osôb v projekte vychádza z doterajších skúsenosti obce s realizáciou obdobných nástrojov / projektov.	Dôsledné plánovanie vychádzajúce zo skúseností a poznania vlastných zdrojov	obecný úrad, starosta obce
Nezvládnutie projektu po	Nepreplatenie výdavkov zo	Nízky	Navrhnutá dostatočná časová	Dôsledné plánovanie, priebežná kontrola	obecný úrad, starosta obce

riadiacej stránke - neukončenie projektu v stanovenom termíne	strany kontraktačnéh o orgánu, ohrozenie dokončenia projektu		rezerva.	a vyhodnocovanie dosiahnutých míľnikov a špecifických cieľov	
Nedodržanie zmluvných podmienok zo strany dodávateľov služieb a tovarov	Ohrozenie realizácie projektu, ohrozenie plánovaných výsledkov projektu	Stredný	Výber najvhodnejšieho dodávateľa cestou transparentného verejného obstarávanie je zárukou výberu spoľahlivého partnera /dodávateľa/.	Kontrola procesu poverenou osobou	obecný úrad, starosta obce
Neúspešné VO alebo potreba opakovať verejné obstarávanie	Časový posun, ohrozenie termínu ukončenia projektu	Nízky	Verejné obstarávanie bude zabezpečené osobou spôsobilou vo verejnom obstarávaní. (externé zdroje)	využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu	obecný úrad, starosta obce, externý partner
Riziká politické a legislatívne	Možné ohrozenie realizácie projektu	Nízky	Dôsledná znalosť legislatívnych noriem. Prioritný záujem obce a partnerov na realizácií projektu.	znalosť legislatívy, využitie externých odborníkov v procese prípravy projektu	obecný úrad, starosta obce externý partner
Nezvládnutie projektu po technickej stránke	Ohrozenie dosiahnutia plánovaných výsledkov projektu	Nízky	obec disponuje potrebným technickým vybavením, ktoré bude po dobudovaní umožňovať generovanie plánovaných výstupov.	dôsledné plánovanie a priebežný monitoring	obecný úrad, starosta obce
Nedostatok	Ohrozenie	Stredný	obec vyčlení	dôsledné	obecný úrad, starosta

disponibilných kapacít	postupu prác na projekte, ohrozenie harmonogramu a plánovaných výsledkov projektu		dostatok disponibilných kapacít s možnou alternáciou pracovníkov pri odbornom dozeraní a kontrole implementácie.	plánovanie a priebežný monitoring	obce
Riziko nezáujmu občanov o projektové dianie	Efektívna správa obce s využitím nástrojov pri plánovaní a implementovaní stratégií rozvoja	Stredné	Transparentný prístup vedenia obce k obyvateľom postavený na aktívnom postoji obce, smart nástroje	Monitoring zapájania sa obyvateľov do účasti na verejnom živote, priebežné vyhodnocovanie a zlepšovanie procesu	obecný úrad, starosta obce, obecné zastupiteľstvo
Riziko úbytku obyvateľov	Obec atraktívna pre život	Nízke	Osveta, v spojení s realizáciou nástrojov príslušného strategického cieľa	Monitoring stavu kvality života v obci, dotazníky a smart nástroje pre komunikáciu s obyvateľmi	obecný úrad, starosta obce

Pre nastavenie riadenia rizík je vhodné v prípade závažnosti a početnosti rizík vytvoriť plán riadenia rizík, ako uvádza tabuľka vyššie. Základnými bodmi tohto postupu sú:

- identifikovanie možných rizík tvorby PHRSR resp. jeho aktualizácie,
- zhodnotenie ich významnosti,
- návrh opatrení na zníženie rizík a zodpovednosti za ich realizáciu,
- návrh postupov monitorovania a priebežného hodnotenia rizík.

Platí však, že základom pre zníženie rizík je už ich zohľadnenie pri ich identifikácii.

7. Riadenie implementácie

Názov štruktúry kontroly implementácie PHRSR	**Úlohy a kompetencie v rámci implementácie PHRSR**		
Obecné Zastupiteľstvo	**Úlohy a kompetencie :** • bude schvaľovať PHRSR, • vyjadruje sa k procesu monitoringu, • priebežne prehodnocuje a v prípade potreby aktualizuje PHRSR		
Hlavný kontrolór obce	**Úlohy a kompetencie :** • zabezpečuje kontrolu plnenia zadefinovaných cieľov, • zabezpečuje finančnú kontrolu (finančné krytie, súlad projektových rozpočtov s aktuálnym PHRSR obce)		
Názov štruktúry riadenia implementácie PHRSR	**Členovia a ich funkcie**	**Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR**	**Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov**
Riadiaci výbor	9 členov – poslanci Obecného zastupiteľstva	Rozhoduje o začatí prípravných prác, presadzuje, zadáva úlohy, lobuje smerom k nadriadeným orgánom a zabezpečuje všeobecnú podporu realizácie plánu	Zasadá minimálne kvartálne alebo ak nutné, (členovia výboru budú menovaní po schválení PHRSR). Riadiaci výbor svoju činnosť môžu spustiť po menovaní. <u>Dôležité:</u> Zloženie výboru musí byť / bude vystavané tak, aby každý člen v rámci obce zohrával významnú úlohu v aktívnom živote obce (tým sa zabezpečí jeho schopnosť zasiahnuť pri realizácii a predchádzať tak vzniku problémov a možných odchýlok od plánu.)
Gestor	starosta obce	<u>V príprave:</u> Rozhoduje o začatí	Gestor PHRSR je najvyšší reprezentant realizácie PHRSR do vnútra obce aj smerom

		prípravných prác na základe predchádzajúceho súhlasu zastupiteľstva obce, V procese: Koordinuje všetky zložky zodpovedné za implementáciu PHRSR	navonok, teda vo vzťahu k nadriadeným orgánom - Vedie riadiaci výbor, zvoláva a vedie jeho zasadnutie..
Názov výkonnej štruktúry v procese implementácie PHRSR	**Členovia a ich funkcie**	**Popis kompetencií štruktúry implementácie pri implementácii PHRSR**	**Popis princípov práce štruktúry implementácie, organizácie práce a rozhodovacích procesov**
Koordinátor tvorby stratégie (Koordinátor prípravných prác)	Pozícia obsadená externým dodávateľom	Koordinuje činnosti smerujúce k tvorbe dokumentu, spracováva dokument na základe dát z participatívneho procesu tvorby, metodicky usmerňuje proces kreovania PHRSR	Je poradným orgánom v procese tvorby. Usmerňuje a koordinuje činnosti tak, aby proces aj výsledok boli v súlade s metodikou a platnou legislatívou.
Poverenie koordinátora prípravných prác obce Vojčice bude jasne a jednoznačne formálne komunikované, aby bola zaistená transparentnosť a nevznikali pochybnosti o jeho osobe a jeho právomociach. Poverenie koordinátora prípravných prác od gestora bude mať / má písomnú formu a je/bude dostupné ďalším stranám, ktoré budú zapojené do prípravy tvorby stratégie vrátane verejnosti			
Prípravný tím + logistický tím	Zamestnanci obecného úradu	V príprave: Pripravuje podklady na rozhodnutie o aktualizácii, resp. o spracovaní nového PHRSR V procese: Podieľajú sa na plnení realizácie jednotlivých úloh nástrojov, zabezpečuje činnosti spojené s monitoringom	Pripravuje podklady a zabezpečuje práce spojené s implementáciou a hodnotením PHRSR.

		PHRSR. Zároveň administratívnu podporu a zabezpečuje technicko – obslužné činnosti.	

8. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR

8.1. Odporúčania a požiadavky vyplývajúce zo spracovania PHRSR pre nadradené a nižšie úrovne strategického riadenia

Odporúčania pre nižšie úrovne strategického riadenia

Nakoľko predkladaný dokument (PHRSR **obce**) je sám programom na najnižšom stupni verejnej správy, nie je možné z neho odvádzať odporúčania pre nižšie stupne riadenia.

Odporúčania pre nadradené úrovne strategického riadenia

Pri tvorbe a aktualizácii PHRSR obce Vojčice boli zohľadňované strategické dokumenty nadradenej úrovne.
Pri aktualizácii strategických dokumentov vyšších úrovni na obdobie niekoľko rokov je potrebné prihliadať na konkrétne plány jednotlivých obci, pretože práve tie dokážu – na základe poznania skutočných potrieb svojich obyvateľov – detailne reflektovať aktuálne problémy, ktoré je potrebné aj aktuálne riešiť. **Zovšeobecňovanie konkrétnych problémov napr. malých obci na úroveň regiónu totiž neodzrkadľuje vždy skutkový stav v konkrétnej obci.**

8.2. Odporúčania a požiadavky pre partnerské a spolupracujúce subjekty

V procese implementácie PHRSR sa môžu objaviť problémy, ktoré následne ovplyvnia dosiahnutie vízie a naplnenie zadefinovaných cieľov a celkovú efektívnosť implementácie. Možnosť výskytu týchto problémov predstavuje riziko pre naplnenie stratégie, preto je potrebné pomenovať potenciálne problémy ešte pred tým ako sa vyskytnú, a pripraviť postupy na zníženie ich výskytu resp. na minimalizáciu ich dopadov.
Jedným z kľúčových prostriedkov na elimináciu rizika je definovanie a poznanie právomocí subjektov zapojených do procesu realizácie, spolu s odporúčaniami a požiadavkami na partnerské a spolupracujúce subjekty.

Tím pre koordináciu tvorby navrhne postup na zníženie rizík už pri formulovaní PHRSR a to voľbou stratégie, vhodných nástrojov a následne pri jej implementácii. Základom pre zníženie rizík je už ich

zohľadnenie pri ich identifikácii.

V tomto kroku sa nastavia mechanizmy rozhodovacích a schvaľovacích procesov a to najmä kompetencie a pravidlá:

- monitoringu a hodnotenia plnenia úloh a výstupov implementácie PHRSR,
- operatívneho riadenia implementácie (koordinácie prác, komunikácia, riadenie využitia zdrojov a operatívne rozhodnutia),
- adaptácie a zmien stratégie na základe výstupov procesu monitorovania,
- manažmentu rizík

Tabuľka nižšie uvádza prehľad odporúčaní a požiadaviek na partnerské a spolupracujúce subjekty.

č.	Názov partnera	Prehľad odporúčaní a požiadaviek
1	**Obecný úrad obce Vojčice**	- vytvára zázemie (technické a administratívne) pre koordináciu, implementáciu a monitoring PHRSR
2	**Aktívni občania – obyvatelia obce**	- aktívny prístup a angažovanosť pri realizácii jednotlivých nástrojov
3	**Subjekty z cestovného ruchu v okrese/regióne**	- poradenstvo a spolupráca pri implementácii nástrojov, podľa podielu zapojenia do konkrétneho nástroja
4	**Externí poradcovia – poradensko - konzultačné agentúry**	- Odborné poradenstvo a spolupráca vedúca k získaniu nenávratných finančných príspevkov
5	**Susediace obce v rámci okresu/ regiónu**	- spolupráca pri projektoch presahujúcich územie obce
6	**Orgány regionálnej samosprávy**	- profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach - spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov
7	**Orgány štátnej správy**	- profesionálny a ústretový prístup pri schvaľovacích a povoľovacích konaniach - spolupráca a konzultácie pri realizácii a implementácií nástrojov.

8.3. Záverečná správa

Na základe analýzy vykonanej pre účely tohto dokumentu je zrejmé, že hlavným problémom obce Vojčice je neustály pokles počtu obyvateľov, nízky počet podnikateľských príležitostí či formy samozamestnania v obci, z čoho plynie vysoká miera dochádzky do zamestnania mimo obec.

Ďalšími problémami sa javia mobilita mladých ľudí, štrukturálna zaostalosť územia a celkový vidiecky

charakter územia (čo nie je nutné vnímať vždy len ako negatívum). Uvedené problémy obmedzujú samotné možnosti obce ovplyvniť svoju východiskovú situáciu.
Výrazným progresom pre obec je však dobudovanie chýbajúcej technickej a sociálnej infraštruktúry.

V rámci predkladaného dokumentu sa bude obec snažiť o zlepšenie a skvalitnenie stavu občianskej a technickej vybavenosti, čo v dlhodobom horizonte môže pomôcť k vytvoreniu predpokladov pre nárast počtu obyvateľov.

Vypracované súbory nástrojov vo forme tu uvádzaných návrhov projektov, môžu prispieť k novým podnikateľským a investičným príležitostiam obce spojenými s tvorbou nových pracovných miest v obci.

Podstatné je, aby bolo zachované smerovanie obce navrhnuté v tomto dokumente, ktoré vzniklo na základe východiskovej situácie, (nadväzujúc na výstupy PRO 2015 – 2021), na základe definovaných potrieb obyvateľov so zapojením širokej verejnosti a na základe konsenzu všetkých zúčastnených partnerov.

PHRSR nie je fixným dokumentom pre nadchádzajúce obdobie, je možné ho v čase odôvodnene upravovať a aktualizovať. Ak sa do budúcna objaví nová spoločenská potreba, ktorá sa pretaví do nového nástroja PHRSR, teda projektu, bude musieť prejsť štandardizovanou procedúrou prípravy a pripomienkovania, aby sa následne zaradil do aktualizovaného programu.

A aj keď najväčšia váha zodpovednosti pri plánovaní rozvoja obce sa kladie na čelných predstaviteľov obce, je na všetkých aktéroch podieľajúcich sa na plánovaní, aby naplnením svojho „balíka úloh“ prispeli k napĺňaniu vytýčených cieľov v snahe zlepšiť kvalitu života obyvateľov obce Vojčice.

9. Využité literárne zdroje

1. Metodika tvorby a implementácie programov hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja regiónov, programov rozvoja obcí a skupín obcí s uplatnením princípov udržateľného smart (inteligentného, rozumného) rozvoja
2. Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja Košického samosprávneho kraja
3. Agenda 2030
4. Návrh partnerskej dohody 2021 – 2027

10. Prílohy

Vstupné analýzy pre analytickú časť